

PROPUESTAS PARA UNA COOPERACIÓN CON MIRADA DE PAZ

MARTA IGLESIAS LÓPEZ

Directora de Estrategia del Movimiento por la Paz- MPDL

JIMENA MONTES

Punto Focal de Cultura de Paz en el Departamento de Acción Internacional del Movimiento por la Paz - MPDL

RESUMEN

Este artículo presenta el contexto actual a partir de los retos que hoy en día tensionan el campo de la Promoción de la Paz para posteriormente analizar las principales alternativas que ofrece una cooperación internacional para el desarrollo con una mirada de paz.

Así, en medio de un escenario adverso, resulta fundamental rescatar los principios de la paz positiva y destacar la necesidad de centrarse en la eliminación de las violencias —y no de los conflictos— y en promover la cohesión social entre ciudadanía, Estado y/o diferentes comunidades. Este enfoque busca transformar relaciones, fortalecer capacidades para prevenir violencias y gestionar pacíficamente los conflictos, fomentando así relaciones más justas y duraderas.

Se trata de aprovechar la oportunidad que tiene la Cooperación Española de utilizar este momento de reforma para actualizar la Estrategia de Construcción de Paz y convertirla en una Estrategia de Promoción de la Paz, que tenga un enfoque más holístico y se convierta en un verdadero enfoque transversal a toda la Cooperación Española.

Palabras clave: Paz positiva, retos globales, desigualdad, violencias, capacidades locales para la paz, escucha activa, sensibilidad al conflicto,

ABSTRACT

This article presents the current context based on the challenges currently fraught in the field of peace promotion and then analyzes the main alternatives offered by international development cooperation with a peace perspective.

Thus, in the midst of an adverse scenario, it is essential to revive the principles of positive peace and emphasize the need to focus on eliminating violence—not conflicts—and on promoting social cohesion between citizens, the State, and/or different communities. This approach seeks to transform relationships, strengthen capacities to prevent violence, and peacefully manage conflicts, thus fostering more just and lasting relationships.

The aim is to seize the opportunity for Spanish Cooperation to use this moment of reform to move from a Peacebuilding Strategy to a Peace Promotion Strategy and to evolve toward a more holistic approach and become a truly cross-cutting approach to all Spanish Cooperation.

Keywords: Positive peace, global challenges, inequality, violence, local capacities for peace, active listening, conflict sensitivity, localization, reparation.

Dieciocho años después de la publicación de la primera estrategia de construcción de paz de la cooperación española, tanto el mundo como la cooperación al desarrollo enfrentan graves amenazas. Como refleja el Secretario General de las Naciones Unidas, António Guterres, en su documento Nueva Agenda de Paz, nuestro planeta se encuentra en una encrucijada. En un contexto global marcado por la polarización, la militarización, la confrontación, el retroceso en la protección y garantía de derechos, y el aumento de las desigualdades, la situación es alarmante.

Por otro lado, y derivado en buena medida de lo anterior, la cooperación al desarrollo también está en riesgo. Los recortes presupuestarios, ya existentes y los futuros, se justifican con cambios en las políticas exteriores de países fundamentalmente del Norte Global^[1], que priorizan sus propios "intereses nacionales" en la gestión de su cooperación internacional, como si de algo excluyente se tratara. Además, en nuestro país, al igual que en otros países, empiezan a surgir discursos excluyentes, racistas y, en definitiva, inhumanos, que tergiversan los fines que la cooperación internacional debe tener por ley. Estos discursos fomentan el odio en lugar de promover la tolerancia y la convivencia, valores esenciales para el cambio social y el bienestar colectivo.

Sin embargo, en medio de este escenario adverso, más que nunca es fundamental reivindicar la importancia de la cooperación internacional para el desarrollo, especialmente desde un enfoque de paz. Desde esta perspectiva, basada en los principios de la paz positiva, se destaca la necesidad de centrarse en la eliminación de las violencias —y no de los conflictos^[2]— y en promover la cohesión social entre ciudadanía, Estado y/o diferentes comunidades. Este enfoque busca transformar relaciones, fortalecer capacidades para prevenir violencias y gestionar pacíficamente los conflictos, fomentando así relaciones más justas y duraderas que nos permitan superar los grandes retos globales a los cuales nos enfrentamos.

En la encrucijada en la que se encuentra el mundo, los diferentes estados tendrán que encontrar nuevas formas de trabajar juntos a pesar de la creciente desconfianza que ha impregnado las relaciones internacionales^[3].

Así, nos parece importante analizar el contexto y los retos globales actuales desde el campo de estudio de la Construcción y la Promoción de la Paz, para posteriormente analizar las principales alternativas que ofrece una cooperación internacional para el desarrollo con una mirada de paz.

Se destaca la necesidad de centrarse en la eliminación de las violencias —y no de los conflictos

FENÓMENOS ACTUALES QUE AFRONTA EL CAMPO DE LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ

Según el reconocido académico y experto en resolución de conflictos y construcción de paz John Paul Lederach^[4], actualmente existen tres fenómenos que tensionan el campo de la Construcción de Paz.

El primero de estos fenómenos serían **las guerras y conflictos armados internacionales**. Hoy en día estamos presenciando un incremento de guerras que tienen cada vez más un impacto mundial. A diferencia de los conflictos armados que se dieron, por ejemplo, desde los años ochenta al año dos mil, que fueron fundamentalmente conflictos internos nacionales con expresión exclusiva dentro de un mismo país, en los últimos tiempos estamos asistiendo a un aumento de guerras de impacto global. Esto significa que no solo los conflictos armados han cambiado y evolucionado, sino que, además, como constructores y constructoras de paz seguimos enfrentando el reto de entender por qué seguimos recurriendo a las armas y a la guerra como formas de preparar la paz y proteger "nuestra" seguridad.

El segundo sería la **crisis de la gobernanza**. Retomando el término "seguridad", la forma de gobernarnos y de tomar decisiones a nivel de colectivo se realiza a través de estados naciones y para procurar el bienestar exclusivamente de las personas que están dentro de "nuestra nación". El modelo nación –estado está cada vez más en crisis, al igual que las formas históricas de gobernarnos. El reto desde la Construcción de Paz es nuevamente entender por qué razón seguimos tomando decisiones para paliar problemas globales a través de "fórmulas restringidas" (estado - nación) y para preservar exclusivamente la seguridad de las personas que habitan un solo país, y añadiendo, en algunos de los casos, discursos que fomentan el odio y contrarios a la convivencia.

Esto último es importante de cara al tercer fenómeno que afrontamos: **la crisis climática del planeta**. La degradación del clima y de los bienes naturales debido a la polución tóxica producida por los seres humanos está incrementando las zonas no habitables por desertificación, incidiendo cada vez más en el bienestar no sólo de una nación, sino de todo el planeta y, por tanto, en el bienestar de toda la comunidad humana y no humana que vive dentro de él. En este sentido, Lederach reconoce que el campo de estudios sobre

La construcción de paz no ha prestado demasiada atención a lo que significa el nivel de violencia que se observa desde la perspectiva ambiental

la construcción de paz no ha prestado demasiada atención⁽⁵⁾ a lo que significa el nivel de violencia que se observa desde la perspectiva ambiental en comparación con seres humanos que usan y emplean armas. De hecho, según algunas estadísticas de estudios sobre conflictos armados, en Congo, entre el 2011 y el 2021, fallecieron 30.000 personas por conflicto armado. Mientras que en el año 2018, en el mismo país, murieron 100.000 personas⁽⁶⁾ producto de la contaminación de agua, tierra, aire, necesidad de buscar dónde vivir, enfermedades provocadas por esta contaminación.

Estos tres fenómenos están estrechamente relacionados y están provocando, tal y como estamos presenciando, **violencias en plural**⁽⁷⁾, derivadas de la violencia estructural, cultural y directa⁽⁸⁾ generalizadas. Aparte, presentan llamativas dinámicas entre ellos. De esta forma:

- Los conflictos armados y la crisis climática están provocando enormes desplazamientos humanos, tanto de hombres como de mujeres, niños y niñas dentro de su propio país, como de personas que se ven obligadas a traspasar sus fronteras convirtiéndose en refugiadas.
- Los conflictos armados y la crisis de gobernanza están promocionando un fuerte

aumento de los autoritarismos y la militarización, vinculando ésta última al discurso de la seguridad y que las "seguridades nacionales" dependen de la inversión en armas.

- La crisis climática y la crisis de gobernanza ponen encima de la mesa la necesidad de ir desarrollando nuevas formas de gobernarnos y tomar decisiones colectivas para hacer frente a desafíos comunes.

CAMINANDO HACIA LA COLECTIVIDAD: COOPERAR PARA LA PAZ

El panorama en el que nos encontramos requiere ampliar la visión como nunca antes lo habíamos hecho, apostando por una nueva forma de hacer colectiva, dejando a un lado fórmulas restringidas. Ante este contexto, se precisan nuevas formas de dialogar y cooperar que permitan esa acción colectiva global que necesitamos. En este sentido, la cooperación internacional para el desarrollo puede ofrecer valiosas alternativas.

En el caso concreto de la Cooperación Española encontramos una buena oportunidad para aportar a esta visión amplia, en virtud del marco jurídico renovado que tenemos con la nueva Ley 1/2023, así como con los Reales Decretos aprobados con posterioridad, con un nuevo marco estratégico plasmado en el Nuevo Plan Director de la Cooperación Española para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global 2024-27, y también una serie de documentos programáticos y de planificación de nivel Estatal que nos invitan a avanzar en esta línea.

La propia Ley 1/2023 de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global⁽⁹⁾ recoge con claridad una apuesta por incorporar la paz como uno de los componentes y objetivos importantes de la cooperación para el desarrollo sostenible para poder dar respuesta al contexto internacional que nos rodea. El documento señala en el preámbulo "La agenda de cooperación ha de articularse con estrategias de mediación y transformación de los conflictos, de consolidación de la paz, y gobernabilidad democrática". Y continúa haciendo mención a la necesaria alineación de la cooperación española con la Agenda 2030 de Naciones Unidas que "por primera vez, incluye como objetivos y condiciones habilitadoras la paz, la justicia y las instituciones eficaces, inclusivas y responsables".

Además, de manera explícita, entre los objetivos de la Cooperación Española se recogen en el artículo 4.1, por un lado la necesidad de "**d) Promover la democracia, los derechos humanos, las libertades fundamentales y el Estado de Derecho, impulsar la democracia local, y construir sociedades pacíficas, justas e inclusivas, con instituciones sólidas, eficaces, responsables y accesibles para toda la ciudadanía y que hagan frente a las distintas manifestaciones de la violencia, como finalidad última y a la vez condición necesaria del desarrollo sostenible, la seguridad humana y la paz. Propiciar una sociedad civil fuerte, un espacio cívico abierto y propicio para la participación democrática, la cultura de paz, y un adecuado reconocimiento de la memoria democrática**" y la de "**i) Prevenir, gestionar y ayudar a resolver las crisis y los conflictos armados; prevenir y**

Ante este contexto, se precisan nuevas formas de dialogar y cooperar que permitan esa acción colectiva global que necesitamos.

atender las necesidades humanitarias; fortalecer la resiliencia de las sociedades ante riesgos y crisis; construir una paz duradera y una buena gobernanza democrática de la seguridad a partir del triple nexo entre acción humanitaria, desarrollo y paz". Esta última mención al triple nexo se verá recogida en varios de los documentos normativos, estratégicos y programáticos que se mencionan a continuación.

También cabe mencionar que la Ley explicita que para establecer las prioridades geográficas de la Cooperación Española se tendrán en cuenta indicadores "referidos a las metas de paz, seguridad y buen gobierno acordadas por Naciones Unidas".

Esta clara apuesta de la cooperación como elemento de promoción de la Paz se ve reflejada en el Real Decreto que fija un nuevo Estatuto para la Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo -AECID- en el que se recogen entre sus fines el de "2.3.d) Construir y promover la paz, la justicia y la solidaridad global a través del fortalecimiento de los sistemas democráticos y el estado de derecho, la libertad y la seguridad humanas; y la sensibilización y educación para el desarrollo y la ciudadanía global, así como mediante una acción humanitaria basada en los principios humanitarios establecidos internacionalmente y una visión integrada de las dimensiones humanitaria, de desarrollo y de construcción de la paz".

En relación al marco estratégico, el *Plan Director de la Cooperación Española para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global 2024-27^[9]*, empieza enfatizando este mandato de la cooperación en la construcción de la Paz en su primer párrafo: "La cooperación internacional es una de las señas de identidad de España en el mundo, reflejo de la solidaridad de la sociedad española y de la aspiración recogida en la Constitución de "colaborar en el fortalecimiento de unas relaciones pacíficas y de eficaz cooperación entre todos los pueblos de la Tierra". La política de cooperación para el desarrollo sostenible es también nuestra contribución a un mundo más próspero, inclusivo y en paz". Además, el Plan incorpora a la Construcción de la Paz como uno de los 6 enfoques transversales de la Cooperación Española haciendo especial mención a la apuesta por la resolución pacífica de conflictos y la promoción de una cultura y la construcción de la Paz.

La apuesta por la Promoción de la construcción de la Paz y la Estabilidad Democrática se recoge como un componente específico de este primer componente vinculado con el ODS 16.

En lo relacionado con las prioridades sectoriales, el Plan Director utiliza la triple transición (social, económica y ecológica) como eje vertebrador de estas prioridades, e incluye todo el trabajo de promoción de la Paz, como el primer componente dentro de la transición social, que incluye bajo la denominación de Gobernabilidad Democrática. Si bien es cierto que hubiera sido más adecuado incorporar todo el componente de Paz y Gobernabilidad democrática como una transición específica, complementaria y habilitante de las otras tres transiciones, lo cierto es que la apuesta por la Promoción de la construcción de la Paz y la Estabilidad Democrática se recoge como un componente específico de este primer componente vinculado con el ODS 16.

A. HACIA UNA ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN DE LA PAZ DE LA COOPERACIÓN ESPAÑOLA

Por todo lo expuesto anteriormente, queremos resaltar la oportunidad que tiene la Cooperación Española de utilizar este momento de reforma para poner en valor toda su aportación a la promoción de la paz y al mismo tiempo de profundizar en esta reflexión y reorientación de la cooperación para ser realmente un instrumento que contribuya más y mejor a la Paz.

Es este sentido es urgente actualizar de una manera participada la Estrategia de Construcción de Paz de la Cooperación Española^[10], elaborada en 2007 para que se convierta en una guía útil para todos los actores de la Cooperación Española y ayude a contribuir de una manera más integrada y estratégica a la construcción de un mundo más pacífico y seguro para todas las personas y para el planeta.

Es fundamental que aprovechamos esta oportunidad para pasar de una Estrategia de Construcción de Paz a una Estrategia de Promoción de la Paz de la Cooperación Española para que evolucione hacia un enfoque más holístico. Será importante evaluar lo realizado durante estos 18 años en materia de Construcción de la Paz, para mejorar, adaptar a los retos del contexto actual las líneas de trabajo propuestas, pero al mismo tiempo es necesario ampliar el enfoque de Paz.

Por todo esto queremos apuntar una serie de elementos que nos pueden ser útiles a la hora de inspirar esta nueva Estrategia de Promoción de la Paz de la Cooperación Española:

1 Será fundamental que, para elaborar el diagnóstico y el punto de partida, se tengan en cuenta **los tres retos esenciales** que propone Lederach para la promoción de la paz. La estrategia actual aborda de manera adecuada el primero, relacionado con los conflictos, y también incorpora el segundo, centrado en la gobernanza. Sin embargo, sería conveniente profundizar y actualizar estos aspectos para responder a las amenazas actuales a la democracia. Además, resulta crucial incluir el tercer reto, vinculado con las crisis del medio ambiente y su impacto en las relaciones humanas y las posibles violencias.

2 El contexto actual nos invita a abordar esta nueva estrategia desde un enfoque de Paz Positiva, que incluye también la visión de Paz Negativa, vinculada al concepto de violencia directa, muy bien recogida en la actual Estrategia, pero que necesita ampliar la mirada a un enfoque que incluya también las violencias estructurales y culturales existentes y que nos permita abordar un enfoque de Fomento y Promoción de la Paz más amplio alineado con el enfoque de Seguridad Humana que plantea Naciones Unidas.

Por ello, es imprescindible entender y gestionar las causas estructurales de la desigualdad y las violencias presentes en diferentes contextos, algo que también trata de evidenciar la perspectiva de género y el análisis que ésta propone. En este sentido, ambos enfoques se encuentran, se complementan y se refuerzan.

3 Será igualmente clave poner el foco en la importancia de *la prevención de las violencias en el ámbito comunitario a través del fomento del diálogo, el respeto mutuo, la tolerancia y la empatía* entre las personas y los grupos. Se trata de procesos de largo recorrido, que incorporan la apuesta por herramientas como la comunicación o la educación para la paz y que fomentan personas seguras de sí mismas, dialogantes y respetuosas y que son la base de una convivencia pacífica sostenible.

4 Todo esto implica *una apuesta sólida por el desarrollo de capacidades locales para la paz*, poniendo énfasis en las habilidades, actitudes y valores que permiten a las personas y comunidades construir relaciones pacíficas, resolver conflictos de manera constructiva y promover entornos seguros y justos. En la práctica diaria, esto requiere ejercitarse en habilidades de análisis, observación con mente abierta y escucha activa^[11], dejando de lado prejuicios y estereotipos que puedan distorsionar nuestra percepción. Solo así podremos captar con mayor claridad los saberes locales, las percepciones, las dinámicas relacionales, los liderazgos visibles y ocultos, así como los conectores^[12] y divisores^[13].

De esta manera, se evidencia que las mujeres no solo actúan como beneficiarias, sino también como agentes capaces de promover procesos de cambio y transformación. Es en este momento cuando la Localización cobra relevancia, al dar protagonismo a los actores locales y abrir paso a recursos culturales y sociales propios para gestionar las crisis y lograr soluciones duraderas.

5 La nueva estrategia de Promoción de la Paz deberá integrar y recoger bien el impacto que las violencias tienen de manera específica sobre las mujeres y la juventud y recoger también el papel protagónico que ambos tienen en la prevención de las violencias, así como en la resolución pacífica de los conflictos y la promoción de la Paz. De esta manera la nueva estrategia debe tener en cuenta y *alinearse con las propuestas de dos agendas específicas que emanen de dos Resoluciones del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas: La Agenda de Mujer, Paz y Seguridad, Resolución 1325; y la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad, Resolución 2250*^[14]. Es mucho lo que la cooperación española ha aportado a estas dos agendas en los diferentes países, especialmente en lo relacionado con las propuestas de mujeres constructoras de paz en el ámbito comunitario y que será necesario poner en valor y continuar promoviendo como experiencias inspiradoras que contribuyen a una paz y un desarrollo sostenibles.

6 Por último, en línea con la apuesta que la nueva Cooperación Española hace por mejorar la *gestión del conocimiento*, será vital que la nueva Estrategia de Promoción de la Paz incorpore de manera explícita una *inversión en investigación y formación* del sector sobre la materia, que permita identificar dinámicas y recursos culturales propios que apoyen los procesos de avance conjunto y construcción y promoción de una Cultura de Paz.

B. Actuaciones para transversalizar el enfoque de Promoción de la Paz en la cooperación

Si, tal y como propone el actual Plan Director 2025-27, queremos que la Construcción de la Paz sea un enfoque transversal de toda la Cooperación Española, es imprescindible

que la Estrategia de Promoción de la Paz haga una propuesta para incorporar la *sensibilidad al conflicto* en todo el proceso de la cooperación (desde la identificación hasta la evaluación). Identificar los posibles impactos, tanto positivos como negativos, de nuestras acciones en los contextos donde intervenimos y en los posibles conflictos existentes en los mismos, así como comprender cómo estos afectan a los proyectos que desarrollamos, resulta esencial. En realidad, se trata de fomentar una forma específica de ser, estar y actuar en cada contexto para poder responder de la mejor manera posible. Esto nos permite tomar conciencia de que a veces las necesidades y, por tanto, las respuestas de diferentes intervenciones pueden no ser las mismas, e incluso pueden ser incompatibles, como nos puede pasar en algunos contextos donde se debe responder con intervenciones de construcción de paz, de desarrollo o de acción humanitaria al mismo tiempo.

Igualmente, la mirada de sensibilidad al conflicto es clave para comprender, dar sentido y enriquecer el eje de paz dentro del enfoque del *Triple Nexo: acción humanitaria, desarrollo y paz (HDP)*^[15]. En esta línea, es importante subrayar que la paz no es solo un elemento transversal, sino el componente central que fortalece y garantiza la sostenibilidad y efectividad de los otros dos. Promueve una verdadera Acción Sin Daño, identificando tanto las dimensiones objetivas como subjetivas de los conflictos y las violencias que los rodean.

Por último, y sin pretender que esta sea una lista que agote todos los temas a abordar en la Estrategia de Promoción de la Paz, será importante que pueda recoger orientaciones para incorporar este enfoque de Paz en las herramientas y acciones de Educación para el Desarrollo Sostenible y la Ciudadanía Global. En cumplimiento de la Ley 27/2005 de fomento de la educación y la Cultura de Paz, la Cooperación Española puede jugar un importante papel a la hora de fomentar una Ciudadanía Global en favor de la Paz.

CONCLUSIONES

Para avanzar hacia relaciones más justas y saludables, *es imprescindible adoptar un cambio de paradigma a nivel global y un tipo cooperación al desarrollo con mirada de paz orientada a la prevención y eliminación de las violencias*.

La cooperación ha sido una herramienta fundamental para la supervivencia del ser humano, y su verdadera fuerza radica en la calidad de las relaciones que construimos. Cuando promovemos un diálogo genuino y logramos "caminar juntos", se crea una pausa que permite construir puentes y comenzar a intercambiar desde la comprensión mutua. En este sentido, el diálogo y la escucha activa son esenciales para enfrentar la polarización y fortalecer los lazos sociales.

Es fundamental superar el modelo actual de "convocar", que muchas veces no logra llegar a los lugares y comunidades en conflicto. Solo desplazándose a los territorios donde la gente vive y entendiendo la perspectiva vivida desde los lugares donde la gente se encuentra podremos garantizar que la cooperación al desarrollo adopte también un enfoque de reparación que valore los saberes de todas las partes involucradas.

La cooperación puede actuar como un acompañante clave en los procesos de construcción

de "Paz desde Abajo", promoviendo la participación activa de las comunidades y fortaleciendo procesos de paz duraderos. Desde esta perspectiva, surgen nuevas formas de relacionarnos y gobernarlos, así como innovadoras maneras de hacer política exterior que sienten interesantes bases para un futuro *Plan Nacional de Construcción y Sostenimiento de la Paz*.

Por último, es importante que los donantes comprendan que los procesos de construcción de paz requieren tiempo para dar frutos sólidos y resultados visibles. La historia de la humanidad nos muestra que uno de sus mayores logros ha sido el apaciguamiento de la violencia, y seguir trabajando en esa dirección es una tarea que requiere compromiso, paciencia y una visión compartida de un futuro más pacífico y justo para todos y todas.

NOTAS

1. Uno de los casos más significativos que muestran esta realidad es el de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID por sus siglas en inglés).
2. La paz positiva entiende los conflictos como algo natural y no necesariamente negativo
3. Párrafo extraído del documento Nueva Agenda de Paz de Naciones Unidas.
4. John Paul Lederach es profesor en la Eastern Mennonite University of Virginia USA. En este apartado se recogen los principales aportes de Lederach en su conferencia Transformación de los conflictos en sociedades divididas organizada por la Fundación Seminario de Investigación para la Paz- SIP en mayo de 2024 a partir de las notas tomadas por la autora.
5. Fuente: Conferencia Lederach Transformación de los conflictos en sociedades divididas
6. Violencia física, verbal, psicológica o emocional, sexual, económica o patrimonial, ambiental
7. Distinción planteada por primera vez por Johan Galtung, a través de la representación del triángulo de la violencia. Este concepto fue introducido por Galtung para representar la dinámica de la generación de la violencia en conflictos sociales.
8. Ley 1/2023 de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global. 20 de febrero de 2023. <https://www.boe.es/buscar/pdf/2023/BOE-A-2023-4512-consolidado.pdf>
9. Plan Director de la Cooperación Española para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global 2024-27. <https://www.cooperacionespanola.es/plan-director/>
10. Estrategia de Construcción de Paz de la Cooperación Española para el Desarrollo. 2007. https://www.cooperacionespanola.es/wp-content/uploads/documentos/construcion_de_la_paz.pdf
11. Se trata de una destreza imprescindible para todo proceso de negociación o mediación. Significa escuchar a la persona en su totalidad, tanto a nivel verbal como no verbal.
12. Un conector es todo aquel elemento en común entre partes enfrentadas.
13. Un divisor es aquél que puede contribuir a polarizar todavía más a partes enfrentadas en un conflicto.
14. Resolución 2250 sobre Juventud, Paz y Seguridad. Consejo de Seguridad de Naciones Unidas. 2015. [https://docs.un.org/es/S/RES/2250%20\(2015\)](https://docs.un.org/es/S/RES/2250%20(2015))
15. El Centro de Educación e Investigación para la Paz (CEIPAZ) lo define como un enfoque integrado que prioriza la prevención y el desarrollo, sin comprometer la acción humanitaria.

BIBLIOGRAFÍA

- A New Agenda for Peace. United Nations, 2023.
- Cecile Barbeito Thonon, Herramientas de análisis y planificación "sensibles al conflicto" para donantes y ONGD. HEGOA, 2019.
- Estrategia de Construcción de la Paz de la Cooperación Española para el Desarrollo. Secretaría de Estado de Cooperación Internacional – Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación- Dirección General de Planificación y Evaluación de Políticas para el Desarrollo, 2007.
- Mary B. Anderson, Do no harm: how aid can support peace or war. LYNNE RENNER, 2006.
- Responding to Conflict, Working with conflict: skills and strategies for action. RTC, 2000.
- Richard A. Marcantonio, John Paul Lederach, y Agustín Fuentes (coord) Exploring Environmental Violence Perspectives, Experience, Expression, and Engagement. Cambridge University Press, 2024.



https://www.freepik.es/fotos-premium/nino-estira-sus-manos-luz-sol-fuera-ventana-paloma-voladora-mundo-fuerzas-rama-mundo-concepto-paz-mundo-no-guerra-ecologia_24677479.htm#fromView=search&page=1&position=7&uid=dd4ed-6fd-3acf-4711-a102-335b02e34740&query=cooperacion+por+la+paz+