

El informe final de la evaluación final del proyecto :

"Mejora de la seguridad alimentaria, revitalización económica y movilización territorial contra la inmigración ilegal en zonas muy vulnerables de la región de Kayes, en Malí".



Entrevista en el Ayuntamiento de Niagané

Fecha: octubre de 2020

Nota: "Este informe refleja únicamente la opinión del experto encargado de la evaluación, que no es necesariamente la conclusión del MPDL".

Índice de contenidos

- a) **Resumen de la evaluación.**
- b) **Introducción; Contexto y objetivos de la evaluación.**
- c) **Breve descripción del objetivo de la evaluación.**
- d) **Enfoque metodológico y técnicas utilizadas en la evaluación.**
- e) **Análisis e interpretación de la información recogida y de los resultados de la evaluación.**
- (f) **Conclusiones de la evaluación en relación con los criterios de evaluación.**
- g) **Recomendaciones de evaluación.**
- h) **Acciones emprendidas para difundir la evaluación.**
- (i) **Anexos.**

I) Resumen de la evaluación :

Al finalizar el proyecto de "**Mejora de la seguridad alimentaria, revitalización económica y movilización territorial contra la inmigración ilegal en zonas muy vulnerables de la región de Kayes en Malí**", realizado entre ^{el}1 de enero de 2018 y el 31 de diciembre de 2019, el MPDL inició una evaluación final de dicho proyecto. El objetivo general de esta evaluación es establecer el marco obligatorio para el seguimiento de la evaluación de la intervención.

De hecho, el proyecto "**Mejora de la seguridad alimentaria, revitalización económica y movilización territorial contra la inmigración ilegal en zonas altamente vulnerables de la región de Kayes (Malí)**", se centra en el problema de la inseguridad alimentaria y la migración en Malí. El análisis del problema reveló que la pobreza extrema es la principal causa que empuja a muchos jóvenes de la zona del proyecto a arriesgar su vida en el Mediterráneo o en el desierto en busca de una vida mejor.

Con la puesta en marcha de este proyecto, el MPDL pretende mejorar los activos agrícolas y la creación de empleo en el sector agroalimentario, lo que permitirá a los beneficiarios llevar una vida digna en su lugar de origen y la gestión de los agentes migratorios locales en las comunas rurales de Krouninkoto, Séfétó, Niagané y Djougoun. Aunque la migración puede ser una herramienta de desarrollo y contribuir a la mejora socioeconómica a través de las remesas, hay que señalar, sin embargo, que también puede contribuir a la degradación de las condiciones de vida en origen cuando la salida de brazos válidos para la migración desequilibra los sistemas de producción locales.

Así, el proyecto se basa en dos ejes estratégicos, a saber, el componente de Seguridad Alimentaria ejecutado por MPDL y el componente de Migración ejecutado por el socio local, la Red de Asociaciones de Migración y Desarrollo Local de Malí (RAMDEL-MALI) y financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional y Desarrollo (AACID), con el fin de salvar vidas y aliviar el sufrimiento causado por las crisis alimentarias recurrentes en las comunidades.

El componente de seguridad alimentaria se basa en los resultados previstos 1, 2 y 3 del proyecto, que abarca cuatro municipios del Cercle de Kita, a saber, Krouninkoto, Djougoun, Séfétó y Niagané.

La evaluación de este componente se refería a los tres primeros resultados del proyecto, cuya intervención tiene como **resultado esperado 1**, la mejora y optimización de los activos agrícolas de jóvenes y mujeres vulnerables mediante el aumento de la calidad y cantidad de su producción agrícola sostenible en las 4 comunidades rurales de Kita.

El enfoque estratégico que subyace a la aplicación del resultado 1 fue la selección de 100 jóvenes de hogares pobres y muy pobres para las actividades de avicultura y engorde en las 04 aldeas. Así, en Krouninkoto se seleccionaron 12 (doce) hogares para el engorde y 13 (trece) para las aves de corral; en Djougoun se seleccionaron 12 (doce) hogares para el engorde y 13 (trece) para las aves de corral; en Niagané se seleccionaron 13 (trece) hogares para el engorde y 12 (doce) para

las aves de corral; y por último, en Séfeto se seleccionaron 13 (trece) hogares para el engorde y 12 (doce) para las aves de corral.

Asimismo, en el marco de la ejecución de las actividades de este resultado, se formó a 270 mujeres en técnicas de producción ganadera (aves de corral y cría) y en técnicas de producción hortícola respetuosas con el medio ambiente en los perímetros colectivos de Djougoun y Niagané, cubriendo una superficie total de 2 hectáreas; se reforzó a trece (13) personas de los equipos del proyecto MPDL en materia de vida asociativa, creación de cooperativas y transparencia y rendición de cuentas, para garantizar la sostenibilidad y el buen funcionamiento de las cooperativas por parte de los usuarios.

El logro del resultado 1 también se consiguió mediante la gestión productiva y económica de las explotaciones avícolas y de engorde, la gestión productiva y económica de la horticultura, así como mediante la elaboración de planes de producción agrícola y de gestión económica que ayudaron a organizar la producción entre los participantes y la estimación de los ingresos y los alimentos de los diferentes modelos de producción. Durante la ejecución de este proyecto, el elemento clave fue la entrega de fondos iniciales para modernizar las actividades ganaderas y la entrega de pequeños medios de producción a los beneficiarios de las parcelas hortícolas de Niagané y Djougoun.

El equipo del MPDL y los servicios técnicos del Estado proporcionaron asistencia técnica y un seguimiento continuo de la producción de los beneficiarios y de la gestión de las actividades agrícolas, lo que permitió a los beneficiarios destinatarios acceder a los medios de subsistencia (agricultura y cría de ovejas y aves de corral), diversificar el suministro de alimentos y fomentar la resiliencia de las familias frente a las crisis externas. La puesta en marcha de las acciones también permitió a las familias vulnerables reducir las cargas familiares, al tiempo que les proporcionó los recursos necesarios para hacer frente a la inseguridad alimentaria que pudiera surgir en la zona, con la importante contribución de los mecanismos comunitarios puestos en marcha.

El segundo resultado es el aumento de las oportunidades de empleo para los jóvenes y las mujeres en sus lugares de origen a través de la valorización de las cadenas agroalimentarias centradas en la venta en las 4 comunidades rurales vulnerables del círculo de Kita, Kayes.

El enfoque estratégico de la viabilidad técnica y financiera de este resultado se sustentó en el desarrollo de la capacidad de los equipos del proyecto en materia de vida asociativa, creación de cooperativas y transparencia y responsabilidad para garantizar la sostenibilidad y el buen funcionamiento de las cooperativas por parte de los usuarios, así como en la gestión orientada a las cooperativas y los estudios de viabilidad.

La sensibilización sobre los beneficios del asociacionismo en torno a las cooperativas facilitó la creación y el fortalecimiento de las cooperativas agrícolas mediante reuniones semanales durante los primeros seis meses y, posteriormente, reuniones mensuales para garantizar la participación y el empoderamiento de todos los beneficiarios, la creación y el fortalecimiento de

la capacidad de la unidad de gestión (secretario, contable, coordinador general) para cada una de las cooperativas, la creación y el fortalecimiento de las capacidades de los miembros de la Unidad Técnica y de la Unidad de Producción (esta última perteneciente exclusivamente a la cebolla) de cada una de las cooperativas de cebolla (100% de mujeres en sus unidades) y la investigación de mercados para los productos agrícolas.

El resultado 2 también se centró en el desarrollo de capacidades en la comercialización del equipo del proyecto, la comercialización de productos agrícolas a los beneficiarios, los estudios de viabilidad y la gestión económica de las cooperativas, la producción de cebollas secas y picadas para su venta en bolsas herméticas, el desarrollo y la aplicación de un plan de producción y comercialización para cada una de las cooperativas por parte de las unidades técnicas de producción, y el mapeo de los compradores y las actividades de comercialización a través de promotores de marketing seleccionados entre los miembros de las cooperativas para formar parte de sus unidades técnicas de producción.

Finalmente, para la consecución de este resultado 2 se implementó el establecimiento de la infraestructura y el equipamiento necesarios para la creación de 2 cooperativas de picado, secado y envasado de cebolla en las comunidades de Djougoun y Niagané, el funcionamiento y la prestación de servicios de las unidades de gestión y producción de las cooperativas a sus socios miembros mediante el apoyo a la producción, la venta y la buena gestión de las empresas colectivas y, el fondo de salida para poner en marcha la rama de la cebolla (picada, secada y envasada).

La asistencia técnica y el seguimiento permanente de la producción, gestión y comercialización de los grupos beneficiarios fue para este resultado 2, apuntalado por el fortalecimiento de las capacidades de las poblaciones sobre el establecimiento de mecanismos comunitarios en cada una de las localidades, a través de la valorización de las cadenas agroalimentarias, con el fin de aumentar las oportunidades de empleo para los jóvenes y las mujeres.

Cabe destacar que la realización de estas actividades ha provocado cambios positivos en cuanto a los resultados en materia de producción, gestión y comercialización en los pueblos según los beneficiarios.

El tercer resultado es el acceso permanente a la inversión de 270 personas pertenecientes a las 10 cooperativas para la modernización y promoción de sus actividades económicas en las 4 comunidades rurales vulnerables del círculo de Kita en la región de Kayes.

La capacitación se centró en el crédito y la inversión para los miembros de la cooperativa, haciendo hincapié en la importancia y la gestión del crédito y su papel en el desarrollo, y en la formación y el aprendizaje de aspectos sencillos de contabilidad y finanzas, como el interés, el importe del principal, el ahorro y la tasa de rendimiento. Este desarrollo de capacidades también abarcó aspectos de regulación interna, transparencia y responsabilidad para garantizar la participación y el empoderamiento de todos los beneficiarios.

Así, los gestores de las cooperativas seleccionadas en el resultado 2 (unidades técnicas y de gestión) se encargaron de rellenar el formulario de solicitud y de abrir cuentas cooperativas en instituciones de microfinanciación (IMF) locales.

Por último, en el marco de las intervenciones del proyecto, se hizo hincapié en la demanda y el reembolso de los créditos. Para ello, los socios solicitaban los fondos a través de las cooperativas, y el agente económico de cada cooperativa se encargaba de realizar los trámites con la Entidad Microfinanciera y de llevar el libro de gestión internamente con el apoyo del contable de la Unidad de Gestión.

El **componente de migración** está relacionado con las intervenciones del resultado 4 del proyecto, ejecutadas por el socio local Red de Asociaciones de Migración y Desarrollo Local de Malí (RAMDEL-MALI).

El **resultado esperado 4** es la mejora de la gestión de las migraciones por parte de los actores territoriales gracias a una mayor sensibilización y conocimiento del fenómeno migratorio con orientación de género y la inclusión de los temas en la agenda política en los 4 municipios rurales.

El enfoque estratégico de la viabilidad de este resultado se apoyó en un diagnóstico participativo para conocer las causas y consecuencias fundamentales de los procesos de emigración en las ciudades de origen con un enfoque de género. El estudio sobre la migración también se llevó a cabo en los 04 pueblos de intervención del proyecto. Este estudio permitió conocer las características sociodemográficas de los migrantes en los municipios, conocer las causas y los efectos de la migración de hombres y mujeres, evaluar la contribución de la migración en los hogares y en los pueblos e identificar soluciones a la migración irregular en los municipios en los que actúa el proyecto. Los resultados del estudio se difundieron entre 100 personas de los cuatro pueblos de intervención.

El resultado 4, en términos de fortalecimiento de la sociedad, ha tenido que crear asociaciones (jóvenes, mujeres, migrantes, retornados) y actores locales (jefes de aldea, líderes religiosos) sobre cuestiones de migración y desarrollo desde una perspectiva de género. Así, se llevó a cabo una formación de organizaciones de jóvenes y mujeres sobre migración y desarrollo en las comunas de Sefeto Oeste y Sefeto Norte. El objetivo de esta formación era definir las funciones y responsabilidades de los diferentes actores; intercambiar sobre temas de migración y los impactos positivos y negativos del fenómeno migratorio en los municipios objetivo y elegir las mejores actividades de información y sensibilización sobre los riesgos de la migración irregular. Sesenta y una (61) personas de los pueblos del proyecto participaron en la formación. La misma formación se repitió en las comunas de Krouninkoto y Djougoun con ochenta (80) participantes de los pueblos del proyecto.

Como resultado de los intercambios en el marco del seguimiento y apoyo del responsable de migración y género, del proceso de reflexión e investigación iniciado y tras numerosas campañas de sensibilización y talleres de formación sobre migración y género, las OSC y los funcionarios electos de las comunas y las personas de referencia trabajaron juntos para buscar soluciones

comunes al problema de la migración forzada desde una perspectiva de género e incluir todos estos aspectos en los planes, que las actividades de migración se tuvieran en cuenta en los PDSEC de las comunas de intervención del proyecto. Estas campañas y talleres de sensibilización, en los que participaron cincuenta (50) personas, tenían como objetivo intercambiar sobre las funciones y responsabilidades de los cargos electos en la gestión del fenómeno migratorio en relación con la política nacional de migración, llamar la atención de los responsables locales sobre los peligros de la migración ilegal, los factores que hay que tener en cuenta a la hora de emigrar al extranjero y a África, los principales riesgos relacionados con la migración irregular y abogar por la inclusión de la cuestión migratoria por parte de los ayuntamientos en los planes de desarrollo económico, social y cultural de los municipios (PDSEC).

Las jornadas de debate y diálogo, algunas de ellas específicas para cada colectivo, así como las reuniones celebradas a nivel de los municipios, contaron con testimonios de personas afectadas por este fenómeno y fueron difundidas, visualizadas y presentadas en emisiones de radio, teatros, películas y folletos. Estas sesiones informativas se centraron en los factores que hay que tener en cuenta a la hora de emigrar al extranjero y dentro de África y en las condiciones de entrada, la situación de los países de destino y de tránsito frente a la migración intra e intercontinental, los costes, el estatus legal y jurídico y el fomento de la movilidad transfronteriza en África Occidental de los poseedores de riqueza (sociocultural, económica y política).

Por último, el taller regional sobre migración en Kayes, permitió el intercambio de experiencias entre las OSC, las ONG, las redes, las autoridades locales y la población con 100 participantes y, el taller nacional de diálogo, debate y sensibilización organizado para compartir experiencias entre las OSC, las ONG, las redes y las autoridades regionales y nacionales para también unos 100 participantes.

En general, se ha producido un retraso en la ejecución de las actividades del proyecto debido a la pandemia de COVID-19. Sin embargo, los resultados se lograron gracias a la implicación de todas las partes interesadas y a la experiencia y flexibilidad de MPDL y su socio ejecutor, que pudieron ajustar las actividades.

La evaluación final también pretendía formular un dictamen razonado sobre la pertinencia, la eficacia, la eficiencia, el impacto y la sostenibilidad del proyecto AACID. La intervención del proyecto permitió a las comunidades rurales de los 4 municipios rurales de Kita (Krouninkoto, Djougoun, Séféto Ouest y Séféto Nord), sin distinción, recuperar la esperanza y afrontar mejor las consecuencias de los choques que habían sufrido. El análisis lo demostró suficientemente en el nivel de progreso dentro de cada uno de los criterios de esta evaluación.

Los análisis en términos de **pertinencia** muestran que el proyecto fue la respuesta indispensable y urgente para abordar adecuadamente las consecuencias de la inseguridad alimentaria y nutricional y de la migración que experimenta la comunidad, ya que ha reducido la tasa de personas vulnerables en las localidades afectadas mediante el suministro de kits de animales y aves de corral, la difusión de conocimientos a través de temas emitidos por las emisoras de radio y grupos artísticos sobre la migración y la colaboración con los servicios estatales (ganadería,

agricultura) para garantizar la sostenibilidad de las actividades del proyecto. De los resultados de los grupos focales se desprende que el proyecto no sólo era pertinente sino también beneficioso para la zona.

La evaluación de la **eficacia** demostró que el proyecto ha devuelto la confianza a las poblaciones de la zona de intervención con el apoyo a las mujeres de la huerta en dos pueblos y la distribución de kits de animales y aves de corral a los jóvenes vulnerables y a los jóvenes migrantes que regresan de los 4 sitios, la creación y/o la reactivación de actividades generadoras de ingresos, la creación de ingresos que contribuyen a la estabilidad del hogar, el fortalecimiento de las capacidades del comité de gestión y de los miembros de la cooperativa, la creación de ingresos que contribuyen a la estabilidad del hogar, la confianza en sí mismo y la reducción del número de candidatos al éxodo rural y la mejora de las condiciones de vida de la población. El análisis de los datos mostró un progreso positivo y significativo en cada sector objetivo. Así, el proyecto fue muy apreciado en los pueblos, así como por las autoridades locales. No sólo ha reforzado la resistencia de las comunidades a los peligros del cambio climático, sino también el bienestar y los medios de vida de las mujeres y los jóvenes vulnerables de la zona.

Del análisis de la **eficiencia**, es decir, de la relación entre los resultados alcanzados y los recursos utilizados para producirlos en comparación con los objetivos iniciales, se desprende que los medios invertidos han permitido alcanzar los resultados esperados con ajustes para tener en cuenta las actividades de COVID-19, el buen nivel de los agentes en la gestión de las actividades del proyecto en todas sus fases y los beneficiarios encuestados que reconocen que el MPDL cumple estrictamente las cláusulas contractuales en la ejecución del proyecto.

El análisis del efecto/impacto en el marco de la realización del proyecto, permitió expresar los cambios generados en la población beneficiaria como resultado de la intervención del proyecto en materia de seguridad alimentaria a través de la revitalización económica y la movilización social con respecto a la migración. Los efectos/impactos obtenidos son el aumento del consumo de productos animales y hortícolas, el incremento de la renta de las personas beneficiarias, la mejora de las oportunidades de empleo en su lugar de origen, la constitución de cooperativas o Agrupaciones de Interés Económico (AIE) que ofrecen servicios de calidad a sus socios, tecnologías de adaptación al cambio climático, la creación de unidades de procesamiento de cebollas, la inclusión de los temas de migración en los PDSEC de los municipios, la sensibilización de la población sobre la migración a través de imágenes de experiencias reales.

Además, los beneficiarios declaran haber sentido mejoras en sus vidas (Efectos/ Impacto) gracias a este proyecto, que apoyan la replicación en otras localidades. El análisis de los efectos del proyecto muestra que el aumento de la capacidad financiera a través del acceso/adquisición de diversos conocimientos, kits para animales y aves de corral, medios de producción y comercialización han apoyado la reactivación de las actividades económicas individuales y asociativas; el despertar de la conciencia sobre la migración y la convivencia armoniosa, con fuertes mensajes de sensibilización y estímulo transmitidos por las 2 radios locales, la proyección de películas de RAMDEL en presencia de la ADC y, la esperanza renovada de poder quedarse en

el lugar para los jóvenes migrantes y el inicio del autoempleo en el lugar, en lugar de trasladarse a otros horizontes, gracias a la iniciación de actividades económicas, y sobre todo la reactivación de la tranquilidad social.

El análisis de la **sostenibilidad del proyecto permitió** comprender el grado de apropiación por parte de los beneficiarios de los logros alcanzados. Se destacó el potencial existente y remanente y los activos adquiridos del proyecto, lo que les permite continuar las acciones y actividades realizadas. Así, se han reforzado las capacidades de los recursos humanos mediante la selección de jóvenes para las actividades ganaderas, el desarrollo de capacidades a través de la formación en técnicas de producción ganadera (avícola y de cría) y en técnicas de producción hortícola respetuosas con el medio ambiente en los perímetros colectivos, el desarrollo de capacidades en materia de crédito e inversión para los miembros de las cooperativas y el reglamento interno, transparencia y rendición de cuentas y, el desarrollo de capacidades en la vida asociativa, la creación de cooperativas, la transparencia y la rendición de cuentas para garantizar la sostenibilidad y el buen funcionamiento de los Comités de Gestión y las cooperativas, así como en los estudios de gestión y viabilidad orientados a las cooperativas.

En el marco de la ejecución del proyecto, los recursos materiales e insumos proporcionados son la entrega de fondos de puesta en marcha para modernizar las actividades ganaderas, así como la entrega de pequeños medios de producción a los beneficiarios de las parcelas hortícolas en Niagané y Djougoun. El establecimiento de la infraestructura y el equipamiento necesarios para la creación de 2 cooperativas de secado y envasado de cebollas para las mujeres de las comunidades de Djougoun y Niagané, el funcionamiento y la prestación de servicios de las unidades de gestión y producción de las cooperativas a sus socios miembros para apoyar la producción y la venta y la buena gestión de las empresas colectivas y el fondo de salida para poner en marcha la rama de la cebolla (picada, seca y envasada).

Los beneficiarios cuentan con los activos y/o las oportunidades creadas por el proyecto y citan como justificación la presencia y la implicación de autoridades locales, tradicionales y religiosas responsables y disponibles para concienciar sobre la utilidad de los logros del proyecto; la existencia de un entorno favorable en determinadas localidades para desarrollar los conocimientos y las habilidades adquiridas. Además, las mujeres y los jóvenes del proyecto se han visto abocados a organizarse en cooperativas para satisfacer sus propias necesidades, a planificar soluciones a sus problemas mediante la elaboración de planes y a asumir responsabilidades en los procesos de desarrollo y en los órganos de gestión de los logros. Por último, las competencias adquiridas por los grupos beneficiarios permiten la continuidad de las actividades relacionadas principalmente con el acceso a los kits de animales, los kits de aves de corral, los perímetros de huerta y la reducción de la migración.

Hay que reconocer que una mayor consideración de la dimensión de la seguridad alimentaria no sólo impidió un debilitamiento reiterado o incluso la aniquilación de los efectos del proyecto, sino que también dejó las manos libres a los beneficiarios, permitiéndoles seguir explotando los logros del proyecto de forma eficiente y sostenible y producir más efectos positivos que pudieran

ser disfrutados por un mayor número de personas, especialmente las no afectadas directamente por el proyecto.

II) Introducción: Contexto y objetivos de la evaluación.

2.1 Contexto y justificación :

El proyecto "**Mejora de la seguridad alimentaria, revitalización económica y movilización territorial contra la migración ilegal en zonas altamente vulnerables de la región de Kayes, en Malí**", iniciado por Movimiento por la Paz (MPDL) se ejecutó entre el 1 de enero de 2018 y el 31 de diciembre de 2019 (con ampliación del proyecto debido a la COVID-19). En el momento de presentar este pliego de condiciones, esta solicitud aún no ha sido aprobada.

El proyecto formulado se basa en el problema de la migración en Malí, siendo la pobreza extrema la principal causa que empuja a muchos jóvenes malienses a arriesgar su vida en el Mediterráneo o en el desierto en busca de una vida mejor.

Por otro lado, la migración puede ser una herramienta de desarrollo y contribuir a la mejora socioeconómica a través de las remesas, pero también puede contribuir a la degradación de las condiciones de vida en el origen cuando la salida de personas capacitadas para emigrar desequilibra los sistemas de producción locales.

Este proyecto pretende mejorar los activos agrícolas y la creación de puestos de trabajo en el sector agroalimentario permitirá a 270 beneficiarios (63% mujeres) llevar una vida digna en su lugar de origen. Del mismo modo, la mejora de la gestión de los agentes locales de la migración en estas 4 comunas rurales, a saber, Niagané, Djougoun; Sefeto y Krouninkoto, tendrá efectos positivos en el conjunto de la población.

Para alcanzar sus objetivos, el proyecto tiene los siguientes resultados previstos:

1. Mejora y optimización de los activos agrícolas de jóvenes y mujeres en situación de vulnerabilidad mediante el aumento de la calidad y cantidad de su producción agrícola sostenible en 4 comunidades rurales de Kita ;
2. Aumento de las oportunidades de empleo para los jóvenes y las mujeres en sus lugares de origen mediante la valorización de las cadenas agroalimentarias centradas en la venta en 4 comunidades rurales vulnerables del círculo de Kita, Kayes.
3. Garantizar el acceso permanente a la inversión de 270 personas pertenecientes a las 10 cooperativas para la modernización y promoción de sus actividades económicas en 4 comunidades rurales vulnerables del círculo de Kita, Kayes.

La lógica de intervención del proyecto se define en función del objetivo específico previsto y de los resultados esperados.

Las acciones del proyecto se articulan con los sectores 311 2000 - Desarrollo agrario; 4304 000 - Desarrollo rural y 31194 00 - Cooperativas agrarias. Los resultados se enmarcan en las prioridades del PACODE, Eje 1 Contribuir a la generación de procesos de desarrollo, las necesidades de la población beneficiaria y las políticas públicas de Malí. La intervención se centra en un problema que afecta a toda la población, especialmente a los jóvenes, las mujeres y los niños.

En cuanto a la cooperación española, la propuesta se enmarca en la lucha de las mujeres por el reconocimiento de sus derechos en términos de equidad, la promoción de oportunidades económicas para los más pobres y la reducción de las desigualdades y la vulnerabilidad a la pobreza extrema y a las crisis.

Este estudio de evaluación final se inició para valorar los efectos/impactos de las actividades del proyecto en el bienestar y los medios de vida de las mujeres y los jóvenes con inseguridad alimentaria y nutricional y subempleados en la región de Kayes.

La importancia de la evaluación final radica en su utilidad para ofrecer una visión objetiva de la intervención teniendo en cuenta los aspectos de empoderamiento económico y social desde una perspectiva de género, lo que permite extraer lecciones que se integrarán en el diseño y la ejecución del proyecto.

Este procedimiento también responde a la dinámica operativa y estratégica del Movimiento por la Paz (en adelante, MPDL) y del socio local RAMDEL, con un notable interés por evaluar y analizar en profundidad sus intervenciones.

En general, esta evaluación valorará el grado de consecución de los objetivos formulados, definiendo claramente las desviaciones y dificultades, así como el impacto alcanzado, la pertinencia y la sostenibilidad de la intervención.

Se considera una evaluación de carácter formativo, con la que se pueden extraer lecciones para reforzar nuevas intervenciones.

Las lecciones aprendidas se referirán a cada resultado y a nivel global. La evaluación debe tener en cuenta los cambios de contexto producidos desde el momento del diseño del proyecto y la capacidad de adaptación a los mismos por parte de todos los actores implicados.

III) Breve descripción del objetivo de la evaluación y su contexto.

3.1. Descripción del objetivo de la evaluación :

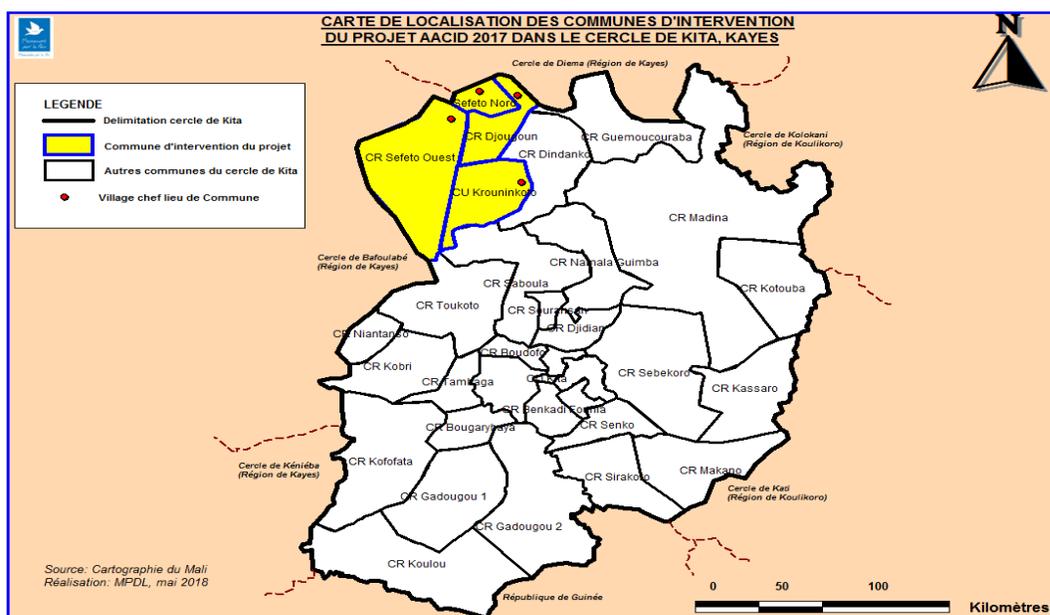
3.1.1. El objetivo de la evaluación de este proyecto es establecer el marco obligatorio para el seguimiento de la evaluación de la intervención "Mejora de la seguridad alimentaria, revitalización económica y movilización territorial contra la inmigración ilegal en zonas muy vulnerables de la región de Kayes en Malí, realizada entre ^{el 1} de enero de 2018 y el 31 de diciembre de 2019 (o el 30 de junio de 2020, en caso de prórroga del proyecto).

3.1.2. Objetivos específicos de la evaluación :

- Analizar la adecuación del proyecto a las necesidades de los beneficiarios dado el contexto de la zona de intervención. Evaluar la pertinencia y el efecto inducido de la intervención del proyecto ;
- Eficacia: evaluar el grado de consecución de los objetivos y resultados específicos (basándose en los indicadores y el calendario programados en la matriz de planificación del proyecto, así como en otros indicadores adicionales que puedan existir).
- Evaluar los efectos que el proyecto ha creado entre la población beneficiaria, directa e indirectamente, y la sostenibilidad futura de los beneficios aportados, así como su apropiación por parte de las mujeres beneficiarias.
- Eficacia: evaluar los resultados del proyecto en relación con los recursos utilizados para su ejecución.
- Evaluar los cambios en las condiciones de vida de las mujeres y los jóvenes antes y después de las actividades del proyecto, incluidos los medios de vida y la seguridad alimentaria de los hogares beneficiarios (SCA, fuentes de ingresos, fuentes de alimentos, gastos y condiciones de suministro de servicios básicos a los hogares);
- Evaluar la evolución de las nuevas estrategias de subsistencia desarrolladas por los hogares (mujeres y jóvenes) en relación con la estrategia de migración (estrategias de adaptación alimentaria y estrategias de adaptación no alimentaria como la migración);
- Evaluar los cambios en la situación nutricional de los hogares antes y después de las actividades (proyecto de producción agrícola de la ingesta alimentaria y nutricional a nivel del hogar, diversidad alimentaria del hogar, número de comidas y cambio de hábitos alimentarios);
- Documentar la percepción de los hogares beneficiarios sobre la evolución del estado nutricional de los niños antes y después del proyecto;
- Evaluar la capacidad de gestión de MPDL y del socio local en relación con la ejecución del proyecto
- Identificar y analizar los puntos fuertes y débiles del proyecto.
- Enumere los programas de asistencia y ayuda recibidos antes de la intervención;

- Formular recomendaciones prácticas y estratégicas para un proyecto similar de empleo de mujeres y jóvenes ;
- Proporcionar recomendaciones pertinentes basadas en las lecciones aprendidas.

Por último, para MPDL y el socio local RAMDEL, la información resultante de la evaluación y sus recomendaciones constituirán una herramienta de trabajo para mejorar la gestión de futuros proyectos, así como para reforzar los mecanismos de coordinación de su colaboración.



3.2. Descripción del contexto de la evaluación y cumplimiento de los criterios de calidad :

La evaluación debe servir como una herramienta de aprendizaje relevante para medir el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención, así como para orientar las acciones futuras e informar a los agentes implicados en la intervención, tanto en Andalucía como en Malí. En la evaluación se consideran los siguientes actores, distinguiendo entre los que son sujetos y comunidades a evaluar y los que participan en la gestión y/o seguimiento de la evaluación.

Por lo tanto, para entender esta evaluación final, es necesario identificar los sujetos que deben incluir: las comunidades de intervención, las mujeres productoras y los jóvenes: los huertos colectivos, las unidades de transformación, las cooperativas (socios y comités de gestión) y, los equipos de trabajo de RAMDEL y MPDL en Malí y Madrid, responsables de la ejecución y el seguimiento de las actividades del proyecto. Las principales tareas se reducen a encontrar respuestas a las preguntas de la Evaluación a través de los criterios y las preguntas, las cuestiones y las hipótesis del estudio.

Para cumplir los criterios de calidad de la cooperación andaluza, esta evaluación debe valorar el grado de pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad de las acciones estudiadas, así como el alcance del impacto resultante. Una vez analizados los siguientes criterios, la evaluación final

deberá contener una serie de lecciones aprendidas y recomendaciones para que RAMDEL y MPDL las sigan estudiando.

III) Enfoque metodológico y técnicas utilizadas en la evaluación :

4.1. Criterios y preguntas de evaluación :

Esta evaluación ha tenido en cuenta los criterios de evaluación de la cooperación andaluza y ha valorado el grado de pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad de las acciones estudiadas, así como el alcance del impacto resultante.

También se verificó el cumplimiento de los criterios de calidad a través de la eficacia y la sostenibilidad, la apropiación y el fortalecimiento institucional, el enfoque de género en el desarrollo, la sostenibilidad medioambiental, el respeto a la diversidad cultural, el cumplimiento del plan de negocio para estas actividades empresariales, los factores críticos y las lecciones clave aprendidas.

Una vez analizados los siguientes criterios a través de las preguntas, la evaluación final abordó una serie de lecciones aprendidas y recomendaciones para su posterior uso por parte de RAMDEL y MPDL.

4.2. Metodología y técnicas aplicadas

La consultoría utilizó una metodología más detallada y un plan de trabajo específico como enfoque para todas las intervenciones. Así, para realizar este estudio, el enfoque participativo se basó en el MARP (Método Acelerado de Investigación Participativa), el Diagnóstico Participativo y el Análisis Sensible al Género. Esto permitió recoger todos los datos tras un proceso en el que participaron todas las partes interesadas en la consultoría.

El proceso de trabajo tuvo en cuenta las técnicas metodológicas y las herramientas adecuadas para llevar a cabo la evaluación (análisis documental, entrevistas individuales o en grupo). Las encuestas se realizaron en los 4 sitios teniendo en cuenta las herramientas de análisis de género.

El estudio para la evaluación final se realizó en cinco (5) fases, que son las siguientes:

Fase I: Estudio de la empresa :

Durante esta fase, se llevó a cabo:

- Un análisis completo de la documentación disponible del proyecto (formulaciones de diagnóstico, encuestas, informes de seguimiento, materiales elaborados, programas de formación);
- Una preparación de las herramientas de recogida de información ;
- Revisión de la matriz de planificación de la AACID 2017 ;
- Definición del plan de trabajo de la evaluación final ;
- Evaluación del Marco Lógico (Ver Rejilla) ;

- Validación de la metodología final propuesta por el equipo de evaluación, así como del diseño.

Fase II: Trabajo de campo :

Durante esta fase, se llevó a cabo :

- Reuniones de coordinación con representantes de MPDL y RAMDEL ;
- Visitas, reuniones y entrevistas con los sujetos de la evaluación en la zona de intervención.

Fase III: Preparación del proyecto de informe de evaluación final y restitución de los resultados preliminares :

En esta fase, el :

- Elaboración de un primer borrador con las conclusiones preliminares del informe de evaluación ;
- Reunión de retroalimentación y discusión de las primeras impresiones con representantes de MPDL, RAMDEL.

Fase IV: Preparación del informe de evaluación final :

Durante esta fase, el :

- Presentación del informe final (primera versión) al Comité de Seguimiento de la Evaluación ;
- Finalización del informe final tras recibir los comentarios sobre el primer borrador ;
- Aprobación del informe final.

Fase V. Difusión de los resultados de la evaluación.

Esta fase se ha dejado al buen cuidado de MPDL.

4.3. Las condiciones de la evaluación realizada :

El método general para realizar esta consulta se basó en :

- Revisión bibliográfica de los datos disponibles ;
- Entrevistas semiestructuradas;
- Grupos de discusión con las partes interesadas, los responsables de la toma de decisiones y los líderes;
- Entrevistas con informadores clave y personas de referencia ;
- Entrevistas con los puntos focales nacionales del proyecto ;
- Visitas a organizaciones asociadas ;
- Visitas de campo y encuestas ;
- Recopilación, tratamiento y análisis de datos ;
- Elaboración de un informe inicial detallado para su validación;

- La elaboración de un proyecto de informe, seguido de la restitución ;
- Elaboración de un informe final que incorpore los comentarios y sugerencias del patrocinador.

También se basó en los siguientes aspectos:

- Coherencia de la metodología con el objetivo y el alcance de la evaluación ;
- Metodología de especificación: métodos de explicación, recogida y análisis de la información, fiabilidad de la recogida, triangulación de la información;
- Tener en cuenta los contextos locales en la definición metodológica ;
- Análisis de los criterios e indicadores de evaluación ;
- Adecuación de las actividades de evaluación propuestas a los recursos disponibles y a los objetivos que deben alcanzarse ;
- El planteamiento de los plazos indicados en el pliego de condiciones ;
- Flexibilidad de tiempo para aprovechar situaciones imprevistas ;
- Previsión de actividades de información de resultados ;
- Inclusión del plan de trabajo: calendario y principales actividades. Inclusión de una propuesta de matriz de evaluación;
- El nivel de actividad profesional adaptado a las necesidades del mandato ;
- Los años de actividad en el sector evaluado ;
- Experiencia en la zona geográfica de la evaluación ;
- La experiencia de trabajos anteriores similares.

V) Análisis e interpretación de la información recogida y de los resultados de la evaluación .

5.1. Análisis e interpretación de la información recogida :

El proyecto, que tiene como objetivo salvar vidas y aliviar el sufrimiento causado por las crisis alimentarias recurrentes en la zona de intervención, se basa en dos ejes estratégicos, a saber, el componente de Seguridad Alimentaria implementado por MPDL y el componente de Migración implementado por el socio local la Red de Asociaciones de Migración y Desarrollo Local de Malí (RAMDEL-MALI) y financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional y Desarrollo (AACID).

La evaluación del **componente de seguridad alimentaria** se refería a los tres primeros resultados del proyecto, que abarcaban cuatro municipios del Cercle de Kita, a saber, Krouninkoto, Djougoun, Séféto y Niagané,

El resultado **esperado 1**, la mejora y optimización de los activos agrícolas de los jóvenes y mujeres vulnerables mediante el aumento de la calidad y la cantidad de su producción agrícola sostenible

en las 4 comunidades rurales de Kita, produjo en su implementación los siguientes resultados convincentes:

1) Selección de 100 jóvenes de hogares pobres y muy pobres para actividades de avicultura y engorde (en Krouninkoto se seleccionaron 12 (doce) hogares para el engorde y 13 (trece) para la avicultura ; en Djougoun se seleccionaron 12 (doce) hogares para el engorde y 13 (trece) para las aves de corral; en Niagané se seleccionaron 13 (trece) hogares para el engorde y 12 (doce) para las aves de corral; y por último, en Séfeto se seleccionaron 13 (trece) hogares para el engorde y 12 (doce) para las aves de corral;

2) Formación de 270 beneficiarios en técnicas de producción ganadera (avícola y de cría) y en técnicas de producción hortícola respetuosas con el medio ambiente en los perímetros colectivos de Djougoun y Niagané, cubriendo una superficie total de 2 hectáreas; Trece (13) personas de los equipos del proyecto PMDL fueron reforzadas en la vida asociativa, la creación de cooperativas y la transparencia y la rendición de cuentas, para garantizar la sostenibilidad y el buen funcionamiento de las cooperativas por parte de los usuarios.

3) Gestión productiva y económica de explotaciones avícolas y de engorde, gestión productiva y económica de la horticultura, elaboración de planes de producción y gestión económica agrícola, y estimación de ingresos y piensos para diferentes modelos de producción;

4) La entrega de fondos iniciales para modernizar las actividades ganaderas y los pequeños medios de producción a los beneficiarios de las parcelas hortícolas de Niagané y Djougoun ;

5) La producción y la gestión de las actividades agrícolas de los beneficiarios proporcionadas por el equipo del MPDL y los servicios técnicos del Estado en términos de asistencia técnica y seguimiento permanente, que permitieron a los beneficiarios destinatarios acceder a los medios de subsistencia (agricultura y cría de "cabras" y aves de corral), diversificar el suministro de alimentos y fomentar la resiliencia de las familias frente a los choques externos.

6) Reducir las cargas familiares de los hogares vulnerables proporcionándoles los recursos necesarios para hacer frente a la inseguridad alimentaria que pueda surgir en la zona, con la importante contribución de los mecanismos comunitarios implementados.

El segundo resultado, el aumento de las oportunidades de empleo para los jóvenes y las mujeres en sus lugares de origen a través de la mejora de las cadenas agroalimentarias orientadas a la venta en las 4 comunidades rurales vulnerables del círculo de Kita, logró en su aplicación los siguientes resultados:

(1) Capacitación de los equipos del proyecto en la vida asociativa, la creación de cooperativas y la transparencia y la rendición de cuentas, que pueden garantizar la sostenibilidad y el buen funcionamiento de las cooperativas por parte de los usuarios, así como en los estudios de gestión y viabilidad orientados a las cooperativas ;

2) La sensibilización sobre las ventajas del asociacionismo en torno a las cooperativas facilitó la creación y el fortalecimiento de las cooperativas agrícolas para garantizar la participación y el empoderamiento de todos los beneficiarios, la creación y el fortalecimiento de las capacidades de la unidad de gestión (secretario, contable, coordinador general) de cada una de las cooperativas, la creación y el fortalecimiento de las capacidades de los miembros de la Unidad Técnica y de la Unidad de Producción (esta última perteneciente exclusivamente a la cebolla) de cada una de las cooperativas de cebolla (100% de mujeres en sus unidades) y el estudio de mercado de los productos agrícolas ;

3) Desarrollo de capacidades en la comercialización del equipo del proyecto, comercialización de los productos agrícolas a los beneficiarios, estudios de viabilidad y gestión económica de las cooperativas, producción de cebollas secas y picadas para su venta en bolsas herméticas, desarrollo e implementación de un plan de producción y comercialización para cada una de las cooperativas por parte de las unidades técnicas de producción y mapeo de compradores y actividades de comercialización a través de promotores de comercialización seleccionados entre los miembros de las cooperativas para formar parte de sus unidades técnicas de producción;

4) El establecimiento de la infraestructura y el equipamiento necesarios para la creación de 2 cooperativas de secado, picado y envasado de cebollas en las comunidades de Djougoun y Niagané, el funcionamiento y la prestación de servicios de las unidades de gestión y producción de las cooperativas a sus socios miembros mediante el apoyo a la producción, la venta y la buena gestión de las empresas colectivas y, el fondo de salida para poner en marcha la rama de la cebolla (picada, secada y envasada) ;

5) La producción, gestión y comercialización de los productos de los grupos beneficiarios a través de la asistencia técnica, el seguimiento permanente a través de la capacitación en el establecimiento de mecanismos comunitarios en cada una de las localidades, a través de la valorización de las cadenas agroalimentarias, aumentando las oportunidades de empleo para los jóvenes y las mujeres.

6) La realización de estas actividades ha aportado cambios positivos en cuanto a los resultados de producción, gestión y comercialización en los pueblos según los beneficiarios.

El tercer resultado, el acceso permanente a la inversión para 270 personas pertenecientes a las 10 cooperativas para la modernización y promoción de sus actividades económicas en las 4 comunidades rurales vulnerables del círculo de Kita en la región de Kayes, logró los siguientes impactos previstos:

(1) Desarrollo de capacidades en materia de crédito e inversión para los cooperativistas, formación y aprendizaje de aspectos sencillos de contabilidad y finanzas (intereses, importe del principal, ahorros, tasa de rendimiento), aspectos de regulación interna, transparencia y responsabilidad para garantizar la participación y el empoderamiento de todos los beneficiarios;

2) La capacitación de las cooperativas seleccionadas (unidades técnicas y de gestión) en la cumplimentación de los expedientes para la apertura de cuentas cooperativas en las instituciones microfinancieras (IMF) del lugar;

3) La rendición de cuentas del agente económico de cada cooperativa en la solicitud y reembolso de los créditos ha permitido solicitar fondos a través de las cooperativas, realizando trámites con la Institución de Microfinanzas y llevando el libro de gestión internamente con el apoyo del contador de la Unidad de Gestión.

La evaluación del **componente de migración** se refería a las intervenciones del resultado 4 del proyecto, ejecutadas por el socio local Red de Asociaciones de Migración y Desarrollo Local de Malí (RAMDEL-MALI).

El **resultado esperado 4**, la mejora de la gestión de las migraciones por parte de los actores territoriales a través de una mayor concienciación y conocimiento del fenómeno migratorio con orientación de género y la inclusión de los temas en la agenda política en los 4 municipios rurales, ha conseguido los siguientes resultados

1) La realización del diagnóstico participativo para conocer las causas y las consecuencias fundamentales de los procesos de emigración en las ciudades de origen con un enfoque de género en los 4 pueblos de intervención del proyecto, permitió conocer las características sociodemográficas de los migrantes en las comunas, conocer las causas y los efectos de la migración de hombres y mujeres, apreciar la contribución de la migración en los hogares, en los pueblos e identificar soluciones a las migraciones irregulares en las comunas de intervención del proyecto. Los resultados del estudio se han restituido en los 4 pueblos de intervención con 100 personas;

2) Fortalecimiento de la sociedad para establecer asociaciones (jóvenes, mujeres, migrantes, retornados) y actores locales (jefes de aldea, líderes religiosos) sobre cuestiones de migración y desarrollo desde una perspectiva de género, formación de organizaciones de jóvenes y mujeres sobre migración y desarrollo en los municipios de Sefeto Oeste y Sefeto Norte para definir las funciones y responsabilidades de los diferentes actores; intercambiar sobre los retos de la migración y los impactos positivos y negativos del fenómeno migratorio en las comunas objetivo y elegir las mejores actividades de información y sensibilización sobre los riesgos de la migración irregular con unas sesenta (60) personas de los pueblos del proyecto, la réplica de la misma formación en las comunas de Krouninkoto y Djougoun con ochenta (80) participantes de los pueblos del proyecto.

3) La inclusión de las actividades de migración en los PDSEC de las comunas de intervención del proyecto a través de la puesta en marcha de numerosas campañas de sensibilización y talleres de formación, tras los intercambios en el marco del seguimiento y apoyo del responsable de migración y género y, en el proceso de reflexión e investigación puesto en marcha, sobre la migración y el género, las OSC y los funcionarios electos de las comunas y las personas de referencia, para buscar soluciones comunes al problema de la migración forzada desde una

perspectiva de género e incluir todos estos aspectos en los planes. Estas campañas y talleres de sensibilización, en los que participaron cincuenta (50) personas, tenían como objetivo intercambiar sobre las funciones y responsabilidades de los cargos electos en la gestión del fenómeno migratorio en relación con la política nacional de migración, llamar la atención de los responsables locales sobre los peligros de la migración ilegal, los factores que hay que tener en cuenta a la hora de emigrar al extranjero y a África, los principales riesgos relacionados con la migración irregular y abogar por la inclusión de las cuestiones migratorias por parte de los ayuntamientos en los planes de desarrollo económico, social y cultural de los municipios (PDSEC);

4) Las jornadas de debate y diálogo, algunas de ellas específicas para cada grupo, así como las reuniones celebradas a nivel de los municipios, también recibieron testimonios de personas afectadas por este fenómeno y fueron difundidas, visualizadas y presentadas en emisiones de radio, teatros, películas y folletos. Las sesiones informativas se centraron en los factores a tener en cuenta durante la migración hacia el exterior y dentro de África y en las condiciones de entrada, la situación de los países de destino y de tránsito frente a la migración intra e intercontinental, los costes, el estatus legal y jurídico y la promoción de la movilidad transfronteriza en África Occidental de los poseedores de riqueza (sociocultural, económica y política).

5) El intercambio de experiencias entre las OSC, las ONG, las redes, las autoridades locales y la población en un taller regional sobre migración en Kayes con 100 participantes y, a nivel nacional, el diálogo, el debate y la sensibilización entre las OSC, las ONG, las redes y las autoridades regionales y nacionales para también unos 100 participantes.

5.2. Análisis e interpretación de los resultados de la evaluación :

El análisis y la interpretación de los resultados se basan en los criterios de evaluación y las preguntas formuladas en el pliego de condiciones. Así, los resultados de la evaluación hicieron especial hincapié en el cumplimiento de las disposiciones de la matriz de planificación del proyecto (objetivos, resultados, actividades e indicadores). Esta matriz de planificación de la intervención incluye explícitamente los valores alcanzados por los indicadores basados en la evaluación y las fuentes de verificación utilizadas en la misma.

El siguiente cuadro ofrece el análisis y la interpretación de la información recogida y los resultados de la evaluación en la matriz de planificación de la intervención del proyecto.

5.1. Matriz de resultados del proyecto :

Resultados	Actividades	Planificado	Hecho	Tasa de éxito	Logros / Comentarios
Resultado esperado 1: Mejorar y optimizar los activos agrícolas de jóvenes y mujeres vulnerables aumentando la calidad y la cantidad de su producción agrícola sostenible en 4 comunidades rurales de Kita.	A1R1. Selección de jóvenes para actividades ganaderas	100	100	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Los 100 jóvenes previstos se dirigen a las 4 aldeas de intervención, es decir, 25 jóvenes por aldea (50 para el engorde y 50 para la avicultura). Los beneficiarios fueron identificados en hogares muy pobres y pobres. Así, en Krouninkoto, se seleccionaron doce (12) hogares para el engorde y trece (13) para las aves de corral; en Djougoun, se seleccionaron doce (12) hogares para el engorde y trece (13) para las aves de corral; en Niagané, se seleccionaron trece (13) hogares para el engorde y doce (12) para las aves de corral; y finalmente en Séféto, se seleccionaron trece (13) hogares para el engorde y doce (12) para las aves de corral.
	A2R1. Talleres de formación especializados en técnicas de producción ganadera (avícola y de cría) respetuosas con el medio ambiente	100	100	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Los 100 jóvenes fueron seleccionados, formados y los 50 beneficiarios avícolas recibieron kits de aves de corral (11 gallinas y 1 gallo por beneficiario), así como los 50 beneficiarios de engorde de carneros. Las gallinas son de raza local y los gallos son de raza mejorada. Las formaciones fueron realizadas por el servicio técnico del Estado en las 4 aldeas en beneficio de los jóvenes destinatarios, en colaboración con el coordinador de la SA y los ADC de Kita. La formación se llevó a cabo de forma itinerante en los 4 pueblos y se guardaron listas de participantes. Se elaboró un informe de la formación.
	A3R1. Talleres de formación especializados en técnicas de producción hortícola respetuosas con el medio ambiente en las zonas colectivas de Djougoun y Niagané, con una	NA	137 fes	NA	La actividad se ha llevado a cabo. Se ha formado a las mujeres en técnicas de horticultura respetuosas con el medio ambiente. La formación fue llevada a cabo por Coordo SA. (137 mujeres, de las cuales 90 en Djougoun y 47 en Niagané). El MPDL proporcionó a las mujeres semillas de hortalizas para su formación. Se les proporcionó equipamiento. Los temas impartidos incluían itinerarios técnicos (creación de un vivero y trasplante/trasplante, etc.) para la plantación/producción de diversos productos de horticultura (cebollas, lechugas, zanahorias, coles, etc.), compostaje, control alternativo de plagas, cosecha y almacenamiento de cebollas, etc. La

	superficie total de 2 hectáreas.				formación fue impartida por el Coordinador de Seguridad Alimentaria de la base del MPDL en Kita.
	A4R1. Talleres sobre la gestión productiva y económica de las explotaciones avícolas y de engorde	100	100	100%	<p>La actividad se ha llevado a cabo. Los RI se establecen para la cooperativa de beneficiarios avícolas y para los de la unidad de engorde.</p> <p>Del 19 al 22 de noviembre de 2019, 100 jóvenes de las Aldeas de Krouninkoto, Djougoun, Niagané y Séféto participaron en esta formación durante 04 días bajo la animación del agente técnico del servicio local de producción e industria animal. La formación se centró en :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La definición de margen de beneficio ; • La definición de mercado; • El estudio del mercado (búsqueda de clientes potenciales: carniceros, ganaderos, consumidores) y de los competidores (otros comerciantes y productores); • La puesta en marcha de la granja avícola o del taller de engorde ; • ¿Cómo conocer sus costes de producción? Existen dos tipos de costes (costes variables y costes fijos); • La definición de un coste variable: los diferentes elementos y factores que influyen en cada coste variable y ejemplos de apoyo para la variación de costes ; • La definición de coste fijo, los diferentes elementos de un coste fijo y ejemplos; • ¿Cómo se asignan los costes (fijos y variables) y los ingresos en la tabla de cuentas de explotación? • Cómo conocer sus márgenes de beneficio ; • Rellenar las herramientas de gestión de una granja de engorde y avícola (registros de control sanitario, producción, pesaje, alimentación y gastos-ingresos).
	A5R1. Talleres sobre gestión productiva y	2	2	100%	<p>La actividad se ha llevado a cabo. En Djougoun y Niagané se impartió formación sobre gestión productiva y económica en horticultura, y 167 mujeres hortelanas participaron en la formación</p>

	económica de la horticultura				<p>impartida por un consultor contratado a tal efecto. Durante 4 días, las mujeres aprendieron herramientas de gestión como: el registro de agricultoras, el libro de aportaciones mensuales, el libro de ingresos/gastos, el libro de caja, el libro de actividades del huerto, la cuenta de explotación, el plan de campaña de horticultura y el plan de producción.</p> <p>Se hizo un recordatorio general sobre el itinerario técnico de la horticultura en el que se discutió la estimación de las cantidades de semillas en una superficie determinada, el cálculo del rendimiento, entre otros.</p>
	A6R1. Desarrollo de planes de producción agrícola y de gestión económica que ayuden a organizar la producción entre los participantes y a tener una estimación de los ingresos y los alimentos a través de diferentes modelos de producción.	2	2	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Se elaboraron dos planes de producción con el apoyo de la CAD para los dos diputados de Niagané y Djougoun. Para el cultivo de la cebolla, cada mujer cultivó 30m ² en Niagané y 20m ² en Djougoun, es decir, 3.780m ² en Niagané y 2.900m ² en Djougoun.
	A7R1. Entrega de fondos iniciales para modernizar las operaciones ganaderas	100	100	100%	La actividad se ha llevado a cabo. En cuanto al engorde, todos los beneficiarios recibieron sus kits de dos (2) ovejas cada uno, 52 para Séféto y Niagané y 48 para Krouninkoto y Djougoun para un total de 100 carneros para 50 jóvenes.
	A8R1. Entrega de pequeños medios de producción a los beneficiarios de las parcelas hortícolas en Niagané y Djougoun	2	1	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Se compró el material hortícola, que se transportó al campo y se distribuyó a 100 mujeres, 50 en Niagané y 50 en Djougoun. Esta actividad permitió apoyar a las mujeres en la realización de la filiación de secado, picado y envasado.
	A9R1. Asistencia técnica y seguimiento permanente de la	NA	100	NA	La actividad se ha llevado a cabo. La asistencia técnica fue realizada por ADC y Coordo SA. El apoyo se refiere a las mujeres productoras sobre el establecimiento de la especulación, el mantenimiento de

	producción y gestión de las actividades agrícolas de los beneficiarios				los cultivos (escarda, desarreglo, enmienda, lucha contra los ataques de los depredadores, etc.) y la cuantificación de la producción, las cantidades consumidas y las cantidades vendidas.
Resultado esperado 2: Aumento de las oportunidades de empleo para los jóvenes y las mujeres en sus lugares de origen a través de la mejora de las cadenas agroalimentarias centradas en la venta en 4 comunidades rurales vulnerables del círculo de Kita, Kayes.	A1R2. Capacitación de los equipos del proyecto en materia de vida asociativa, creación de cooperativas y transparencia y responsabilidad para garantizar la sostenibilidad y el buen funcionamiento de las cooperativas por parte de los usuarios	100% del personal	100% del personal	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Los equipos del proyecto han recibido formación sobre la vida asociativa y cooperativa. Trece (13) personas de los equipos del proyecto PMDL se fortalecieron en la vida asociativa, la creación de cooperativas, la transparencia y la responsabilidad para garantizar la sostenibilidad y el buen funcionamiento de las cooperativas por parte de los usuarios. Este taller de formación fue organizado por el MPDL en Bamako, del 16 al 18 de enero de 2019, en beneficio de todo el personal del MPDL (bases Diéma y Kita). Fue proporcionada por la Oficina de Apoyo Técnico / Consultoría - Formación - Acompañamiento (BAT/CFA), (módulo disponible).
	A2R2. Creación de capacidad de los equipos de proyectos en la gestión orientada a la cooperación y los estudios de viabilidad	100% del personal	100% del personal	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Se han formado equipos de proyecto. La formación en el desarrollo de la cadena de valor ha sido llevada a cabo por BAT/CFA. La oficina ha formado a todo el personal del proyecto MPDL sobre la selección de la cadena de valor y la selección de la cadena de valor prioritaria. También participaron en la formación trece (13) personas. Se desarrolló en dos fases: una sesión teórica y otra práctica sobre el terreno que reunió a todos los coordinadores, los CDA y el director del proyecto y del programa en el pueblo de Djougoun.
	A3R2. Sensibilización sobre las ventajas del asociacionismo en torno a las cooperativas	NA	NA	NA	La actividad se ha llevado a cabo. Se ha llevado a cabo un taller de concienciación centrada en el cuidado de los animales y las aves de corral. Se iniciaron intercambios con los beneficiarios para establecer un fondo de seguros para los costes sanitarios de los animales y las aves de corral.
	A4R2. Creación y fortalecimiento de cooperativas agrícolas a través de	10	10	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Se han organizado Asambleas Generales para la elaboración y adopción del Reglamento Interno (RI). Se han creado comités de gestión. Se han presentado 08 expedientes al Servicio de Desarrollo Social para el registro de las

reuniones semanales durante los primeros seis meses y luego reuniones mensuales para asegurar la participación y el empoderamiento de todos los beneficiarios.				cooperativas de engorde de Djougoun, Niagané, Séféto y Krounikoto, las de los avicultores de los pueblos de Djougoun, Niagané y las 2 unidades de transformación para garantizar la eficacia de las cooperativas.
A5R2. Creación y refuerzo de la capacidad de la unidad de gestión (secretario, contable, coordinador general) de cada una de las cooperativas	2	2	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Los comités de gestión de las 2 unidades se crean, mediante asambleas generales. Continuación del desarrollo de capacidades por parte de los CDA en relación con las herramientas de gestión; es decir, 04 reuniones al mes.
A6R2. Estudio de mercado de productos agrícolas	1	1	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Los estudios de mercado fueron realizados por el departamento de investigación de MAM-Consult.
A7R2. Taller de desarrollo de capacidades sobre marketing de equipos de proyectos	1	1	100%	La actividad se llevó a cabo: La formación en marketing para todo el equipo de implementación del proyecto se llevó a cabo durante los 03 días, y los temas se basaron en las características personales de un buen empresario, algunas limitaciones del espíritu empresarial, la empresa y su entorno, el plan de negocio, la definición de marketing y su importancia, el mercado y sus actores, la investigación de mercado, el marketing mixto, el plan de producción, etc.
A8R2. Talleres sobre comercialización de productos agrícolas para los beneficiarios	2	2	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Los talleres se celebraron en forma de asamblea general y de reunión de concienciación durante la cual los CDA intercambiaron con los beneficiarios sobre la importancia de la comercialización, haciendo hincapié en la calidad, el precio, el lugar y la promoción del producto.
A9R2. Talleres sobre estudios de viabilidad	10	10	100%	Los talleres se llevaron a cabo. Se formó al personal de campo y se crearon 2 personas para cada una de las 10 cooperativas.

	y gestión económica de cooperativas				Se celebraron talleres en cada uno de los pueblos sobre la identificación y el análisis de las cadenas de valor prioritarias.
	A10R2. Mapeo de compradores y actividades de comercialización a través de promotores de comercialización seleccionados entre los miembros de las cooperativas para formar parte de sus unidades técnicas de producción	2	2	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Esta actividad se llevó a cabo en forma de taller en cada uno de los 2 pueblos que acogen las unidades de transformación, es decir, 2 talleres. El estudio de mercado permitió conocer a los compradores potenciales. Las reuniones con los beneficiarios en los pueblos nos permitieron establecer con ellos mapas de los compradores. Este ejercicio ha permitido identificar los pueblos en los que se venden los posibles compradores o de los que proceden.
	A11R2. Creación y fortalecimiento de las capacidades de los miembros de la Unidad Técnica y de la Unidad de Producción (esta última perteneciente exclusivamente a la cebolla) de cada una de las cooperativas. La cooperativa de la cebolla (100% de mujeres en sus unidades)	2	2	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Los comités de gestión se crean a nivel de las 2 unidades. La asistencia técnica corrió a cargo de los CDA y las actividades de transformación se realizaron a nivel de las unidades.
	A12R2. Elaboración y aplicación de un plan de producción y comercialización para cada una de las cooperativas por	2	2	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Se elaboró un plan de producción y comercialización para cada una de las dos cooperativas hortícolas. Se elaboraron diez planes de producción con todos los beneficiarios. Cuatro planes para cebadores, cuatro para avicultores y dos para horticultores.

parte de las unidades técnicas y de producción				
A13R2. Talleres de producción de cebollas secas y picadas para su venta en bolsas herméticas	2	2	100%	Los talleres se llevaron a cabo. Los dos talleres se realizaron en consulta con las mujeres de las Unidades Kita. Se compraron secadoras y se enviaron a los dos sitios. En Djougoun y Niagané se impartió formación a los miembros del comité de gestión de la unidad sobre la técnica de secado de las cebollas picadas. Veinte (20) personas participaron en estos 4 días de formación que se centraron en la higiene personal y las medidas de protección; se dieron los elementos de comprensión sobre el secado; y el pesaje y pelado de cebollas.
A14R2. Infraestructura y equipamiento necesarios para la creación de 2 cooperativas de secado, troceado y envasado de cebollas en las comunidades de Djougoun y Niagané	2	2	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Una empresa llevó a cabo la construcción de edificios en Djougou y Niagané. La recepción provisional de las dos unidades, y la confección de las estanterías así como los secadores están hechos.
A15R2. Explotación y prestación de servicios de las unidades de gestión y producción de las cooperativas a sus socios miembros mediante el apoyo a la producción y a las ventas y a la buena gestión de las empresas colectivas	2	2	100%	La actividad se ha llevado a cabo. Se realizan las actividades de compra, venta y mantenimiento de las herramientas tras la realización de las unidades. Se ha realizado el equipamiento en materiales de transformación.

	A16R2. Fondo de salida para iniciar la rama de la cebolla (picada, seca y envasada)	2	2	100%	La actividad se ha llevado a cabo. La situación de las compras de cebollas por parte de las unidades a los productores es la siguiente: las dos unidades compraron un total de 3.887 kg de cebollas a los productores de ambas zonas (Djougoun y Niagané). La compra de cebollas costó 1 360 450F CFA.
	A17R2. Asistencia técnica y seguimiento permanente de la producción, gestión y comercialización de los grupos beneficiarios	NA	NA	NA	La actividad se ha llevado a cabo. La asistencia técnica fue realizada por la ADC y Coordo SA de Kita. En concreto, los agentes de MPDL apoyaron a las productoras en la creación de especulaciones, en el mantenimiento de los cultivos (escarda, desarreglo, enmienda, lucha contra los ataques de los depredadores, etc.) y en la cuantificación de la producción, las cantidades consumidas y las ventas.
Resultado esperado 3: Acceso permanente a la inversión para 270 personas pertenecientes a las 10 cooperativas para la modernización y promoción de sus actividades económicas en 4 comunidades rurales vulnerables del círculo de Kita, Kayes.	A1R3. Talleres de crédito e inversión para cooperativistas	NA	NA	NA	La actividad se ha llevado a cabo. Se trata de una asistencia técnica prestada por los agentes de campo a las 10 cooperativas. Cada cooperativa fue informada de las posibilidades de financiación que ofrecen las instituciones de microfinanciación. Se acudió a la IMF Kafo djiguineu y a la cooperativa de crédito Sinisigi y se entregaron folletos sobre sus productos y servicios, los diferentes préstamos, los tipos de interés y las cuotas de afiliación a la cooperativa de crédito....
	A2R3. Talleres sobre el reglamento interno y la transparencia y la rendición de cuentas	NA	NA	NA	La actividad se ha llevado a cabo. Se trata de una asistencia técnica prestada por los agentes de campo a las 10 cooperativas. Durante la creación de las cooperativas, se celebraron reuniones semanales sobre los temas de la vida asociativa y cooperativa, incluyendo la responsabilidad y la transparencia. Estas reuniones siguen celebrándose mensualmente para garantizar la participación y la potenciación de las cooperativas.
	A3R3. Apertura de cuentas cooperativas en instituciones de microfinanciación (IMF)	NA	NA	NA	La actividad se ha llevado a cabo. Se trata de una asistencia técnica prestada por los agentes de campo a las 10 cooperativas. Todas las cooperativas han abierto cuentas en la IMF SINISIGI de Krouninkoto. Estas cuentas fueron abiertas por los gerentes de las cooperativas (Presidente, Secretario Administrativo y Tesorero).

	A4R3. Solicitud y reembolso de créditos	10	10	50%	La actividad se ha llevado a cabo. Las cooperativas son funcionales y se han dado explicaciones sobre los enfoques de crédito y reembolso para el fortalecimiento de sus actividades y se han puesto en contacto con las IMF locales.
Resultado esperado 4: Mejora de la gestión de las migraciones por parte de los actores territoriales a través de una mayor sensibilización y conocimiento del fenómeno migratorio con orientación de género y la inclusión de los temas en la agenda política en 4 municipios rurales.	A1R4. Diagnóstico participativo para conocer las causas y consecuencias fundamentales de los procesos de emigración en las ciudades de origen con un enfoque de género.	1	1	100%	La actividad se ha llevado a cabo. El informe está disponible. En julio de 2018 se llevó a cabo un estudio sobre la migración, realizado por el Centre d'Etude et d'Appui Conseil pour le Développement (CECADev), en las 4 aldeas donde se ejecuta el proyecto bajo la facilitación de RAMDEL-Mali. Este estudio permitió conocer las características sociodemográficas de los migrantes en las comunas; conocer las causas y los efectos de la migración de hombres y mujeres; evaluar la contribución de la migración para los hogares en las aldeas e identificar soluciones a la migración irregular en las cuatro (4) comunas de intervención del proyecto. Los resultados del estudio se devolvieron a los cuatro (4) pueblos con 100 personas.
	A2R4. Fortalecimiento de la sociedad: asociaciones (jóvenes, mujeres, migrantes, repatriados) y actores locales (jefes de aldea, líderes religiosos) sobre cuestiones de migración y desarrollo desde una perspectiva de género.	4	4	100%	La actividad se llevó a cabo: Actividades realizadas en los 04 pueblos del proyecto por RAMDEL. Se llevó a cabo una formación de organizaciones de jóvenes y mujeres sobre migración y desarrollo en las comunas de Séféto Ouest y Séféto Nord, organizada por la Red de Asociaciones, Migración y Desarrollo Local de Malí (RAMDEL-Mali) y sus socios. El objetivo de esta formación era definir las funciones y responsabilidades de los diferentes actores (jefes de aldea, líderes comunitarios, etc.); compartir el contenido de la Política Nacional de Migración (PNM) con los diferentes actores; intercambiar sobre los retos de la migración, sobre los impactos positivos y negativos del fenómeno migratorio en las comunas objetivo y elegir las mejores actividades de información y sensibilización sobre los riesgos de la migración irregular. 61 personas participaron en la formación.
	A3R4. Concienciar sobre los peligros de la migración ilegal, prestando especial atención a los	4	4	100%	La actividad se llevó a cabo: Actividades realizadas en los 04 pueblos del proyecto por RAMDEL. Los temas de sensibilización versaron principalmente sobre los efectos negativos de la migración irregular. También se proyectaron películas sobre las consecuencias de cruzar mares y fronteras. Se imprimieron pancartas con mensajes de

derechos reproductivos de las mujeres.				sensibilización sobre el abandono de la migración ilegal y se expusieron durante las sesiones de sensibilización y las proyecciones de películas. Se emitieron mensajes radiofónicos para concienciar y explicar los peligros de la migración irregular en las dos (2) principales emisoras de radio de Krouninkoto y Sefeto, que cubren los cuatro (4) pueblos.
A4R4. Sesiones informativas sobre los factores que hay que tener en cuenta a la hora de emigrar al extranjero y en África.	4	4	100%	La actividad se llevó a cabo: Actividades realizadas en los 04 pueblos del proyecto por RAMDEL. Se organizaron sesiones de información en las cuatro (4) aldeas mediante la proyección de películas en las aldeas y la emisión de mensajes radiofónicos.
A5R4. Inclusión de la cuestión de la migración y el desarrollo desde una perspectiva de género en el PDSEC	4	4	100%	La actividad se ha llevado a cabo: a través de dos talleres de intercambio sobre la migración con los cargos electos y las personas de referencia de las comunas de Séféto Ouest y Séféto Nord (Niagané) se han organizado. Estos talleres permitieron debatir las funciones y responsabilidades de los cargos electos en la gestión del fenómeno migratorio en relación con el PNM; llamar la atención de los responsables locales sobre los principales riesgos vinculados a la migración irregular y abogar por la inclusión de las cuestiones migratorias por parte de los ayuntamientos en los PDSEC de los municipios. Cincuenta (50) personas participaron en estos talleres, que se caracterizaron por dos presentaciones en cada comuna, a saber: (1) el documento "Política Nacional de Migración PONAM" y (2) el contenido de la guía para malienses que viven en el extranjero.
A6R4. Taller regional sobre migración en Kayes	1	1	100%	La actividad se llevó a cabo: El taller, celebrado el 27 de agosto de 2020, registró la participación de funcionarios municipales electos, asociaciones de la sociedad civil de las 4 comunas objetivo (Séfeto-Ouest, Séféto-Nord, Djougoun y Krouninkoto) del proyecto, representantes de OSC y servicios técnicos de la región de Kayes. El número de participantes en el taller fue de 27, de los cuales 19 eran hombres y 8 mujeres. Se centró en la migración irregular en las comunas objetivo del proyecto con el fin de contribuir al fortalecimiento y la mejora de los logros del proyecto.
A7R4. Talleres de diálogo, debate y	1	1	100%	La actividad se llevó a cabo: El taller, celebrado el 3 de septiembre de 2020, contó con la participación de los funcionarios electos de la

	sensibilización a nivel nacional.				<p>comuna, las asociaciones de la sociedad civil de las 4 comunas objetivo (Séféto-Ouest, Séféto-Nord, Djougoun y Krouninkoto) del proyecto, los representantes de las OSC miembros del RAMDL de Kita y Bamako, y los representantes de los servicios técnicos de la región de Kayes y del distrito de Bamako. El número de participantes en el taller de validación fue de 40, de los cuales 28 eran hombres y 12 mujeres. Con el fin de contribuir al fortalecimiento y la mejora de los logros del proyecto en la lucha contra la migración irregular en las comunas del círculo de Kita (Djougoun, Krouninkoto, Séféto Nord (Niagané) y Séféto Ouest), el contenido de los informes fue compartido, mejorado y validado a través de las observaciones y sugerencias de los participantes.</p>
--	-----------------------------------	--	--	--	---

5.2. Análisis de las relaciones de asociación :

5.2.1. Reunión con el primer responsable del proyecto MPDL A KITA :



El jefe de la base del MPDL y el equipo de evaluación.

El coordinador del proyecto presentó el área del proyecto y la zona de intervención, las actividades realizadas, las dificultades encontradas y las recomendaciones formuladas.

El equipo del MPDL que ejecuta el proyecto está dotado de capacidades técnicas y de una experiencia probada en el apoyo a las poblaciones. El personal estaba compuesto esencialmente por el Coordinador del MPDL y el Director de Base en Kita y tres Agentes de Desarrollo Comunitario (ADC), con base en Krouninkoto, Niagané y Sefeto.

Sobre el terreno, las actividades se llevaron a cabo con gran satisfacción de los beneficiarios. Se estructuraron en torno a :

- En cuanto al engorde: de 100 cabezas ofrecidas, se vendieron 84.
- Avicultura: se ofrecieron 600 sujetos, entre ellos 550 pollos y 50 gallos.
- En cuanto a la horticultura: compra de insumos y distribución de kits de horticultura a las mujeres beneficiarias.



Kits de animales





Kits para aves de corral



Jardín Maraicher



Las dificultades encontradas son las siguientes:

- La Covid-19 ha afectado en gran medida a la ejecución de las actividades, lo que ha exigido una prórroga;
- La infravaloración del presupuesto cuando se elaboró ;
- Sujetos como los pollos han experimentado dificultades durante el viaje y han sufrido pérdidas;
- Los desembolsos no se realizan según el calendario previsto;
- La polivalencia del personal, de ahí el volumen de trabajo (seguridad alimentaria, lavado nutricional);
- Desarrollo de las capacidades de las AED ;
- Falta de contable en el campo;
- Falta de vehículo de servicio de campo ;
- No se ha invertido en la evaluación del personal.

Con el fin de mejorar la ejecución de dicho proyecto, se hicieron las siguientes sugerencias:

- Creación de capacidad del personal ;
- Dar respuesta a la evaluación del personal ;
- Motivar al personal con múltiples aptitudes.



Unidad de Transformación -

5.2.2. Reunión con los servicios técnicos de la ganadería Kita :

La reunión con el responsable de la SLPIA, Victor Kéléman, y su adjunto encargado de la formación y el seguimiento del proyecto, fue la ocasión de pasar revista a la colaboración con MPDL, las actividades realizadas, las dificultades encontradas y las recomendaciones. La reunión con los agentes del servicio técnico permitió constatar toda la importancia de la intervención del MPDL en la zona. Según el jefe de la SLPIA, el MPDL ha venido a suplir el fracaso del Estado en esta zona. La implicación de su departamento en la ejecución del proyecto fue total en cuanto a la formación de los beneficiarios.

La entrevista reveló que el servicio técnico veterinario o de sanidad animal ha realizado dos actividades en dos fases por cuenta del MPDL. La primera fase consistió en la formación en técnicas de engorde y avicultura, impartida en las 04 ciudades principales, durante 04 días, teniendo en cuenta los momentos favorables y desfavorables para los beneficiarios. La segunda fase se refería al acceso a la gestión productiva y económica del engorde y la avicultura, con el objetivo de poner de relieve la técnica de rentabilidad de las diferentes AGIs, que es un aspecto importante en el mundo rural. Un total de 100 participantes se beneficiaron de la formación, es decir, 25 participantes en 04 localidades. Se pusieron a disposición de los beneficiarios las herramientas necesarias para la celebración y el seguimiento.

Las actividades se llevaron a cabo correctamente, a pesar del difícil acceso a la zona de intervención debido al mal estado de las carreteras. El responsable del SLPIA señaló la insuficiencia del contenido del protocolo firmado con el socio del MPDL. El trato no está a la altura de los otros socios que están a 25.000 FCFA/día y ven más allá con algunos de ellos.

El jefe de la SLPIA cree que esa intervención debe seguir beneficiando a la población más pobre de la zona. Recomendó que para un mejor anclaje de las acciones del MPDL, es necesario mejorar los tratamientos, elegir momentos favorables para la realización de las sesiones de formación (enero a febrero) al final de la cosecha. Para que el proyecto tenga un impacto efectivo en los migrantes, se necesita un mínimo de 10 cabezas de ganado por beneficiario para que sea rentable.

Por último, pidió al MPDL que ayudara y acompañara a la SLPIA reforzando sus capacidades técnicas en materia de formación/reformación y en equipos de ofimática y archivo digital para constituir la memoria de todas las acciones de desarrollo en el Círculo de Kita.



La reunión del servicio técnico encargado de la cría (SLPIA).

5.2.3. Reunión con las autoridades :

Las autoridades locales dicen estar muy satisfechas con la intervención del MPDL, que las ha asociado e involucrado en la ejecución del proyecto. Las acciones en el ámbito del engorde y la avicultura son verdaderos motivos de satisfacción para las autoridades de las 4 comunidades. El MPDL es una de las pocas estructuras que intervienen en la comuna con actividades ricas y diversificadas para los migrantes.



Reunión con el alcalde de NIAGANE, DJOUGOUN y SEFETO

Las autoridades conocen la presencia de la ONG MPDL en su municipio a través de los logros y las emisiones de la emisora de radio rural. La colaboración es buena y dicen que se implican antes de informar a los beneficiarios.

Las dificultades son menores, a excepción de algunos casos de muerte que se destacan.

Las autoridades locales piden a MPDL que aumente el número de ayudas en el ámbito del engorde y la avicultura para reducir el desempleo y la emigración y para reforzar la capacidad de los beneficiarios en técnicas de avicultura y engorde.

Tras la salida o retirada del MPDL, los beneficiarios podrán seguir realizando las actividades. Hay amor y entusiasmo por el engorde y la avicultura, pero las enfermedades avícolas incontroladas desaniman a algunos beneficiarios, pero todos se benefician de las actividades del proyecto.

5.2.4. Reunión con la radio



Las dos radios locales de la zona de intervención del proyecto gestionaron las actividades de sensibilización y educación cívica de las poblaciones sobre ricos y variados temas de interés público.

La sensibilización es permanente y se centra en el cuidado de los animales y las aves de corral. Se han emitido mensajes de radio para concienciar y explicar los peligros de la migración irregular en las dos (2) principales emisoras de radio de Krouninkoto y Sefeto, que cubren los cuatro (4) pueblos. La radio de Sefeto cubre Sefeto, Niagané y Djougoun y la de Krouninkoto cubre el pueblo de Krouninkoto.

La colaboración entre el MPDL y las emisoras de radio es buena a través de la difusión de mensajes y programas. Sin embargo, hay que señalar que no hay una colaboración directa, sino que el ayuntamiento fue el intermediario.

Cabe señalar, según los representantes de las radios, que la movilización de las comunidades en la zona de intervención se hace difícil durante el periodo de cosecha, de ahí la necesidad de una mayor participación de las radios en las actividades del MPDL.

VI-CONCLUSIÓN Y LECCIONES APRENDIDAS :

En general, la ejecución del proyecto ha contribuido al desarrollo y al cambio de vida de las mujeres y los jóvenes de las cuatro (04) aldeas (Krouninkoto, Djougoun, Niagané y Séféto) del círculo de Kita, a pesar de que la pandemia de la COVI-19 ha ralentizado un poco las distintas actividades.

6.1. Conclusiones de la evaluación en relación con los criterios de evaluación :

El proyecto, que tiene como objetivo salvar vidas y aliviar el sufrimiento causado por las crisis alimentarias recurrentes en la zona de intervención, se basa en dos ejes estratégicos, a saber, el componente de Seguridad Alimentaria implementado por MPDL y el componente de Migración implementado por el socio local la Red de Asociaciones de Migración y Desarrollo Local de Malí (RAMDEL-MALI) y financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional y Desarrollo (AACID).

La evaluación del **componente de seguridad alimentaria** se refería a los tres primeros resultados del proyecto, que abarcaban cuatro municipios del Cercle de Kita, a saber, Krouninkoto, Djougoun, Séféto y Niagané,

El **resultado esperado 1**, la mejora y optimización de los activos agrícolas de los jóvenes y mujeres vulnerables mediante el aumento de la calidad y la cantidad de su producción agrícola sostenible en las 4 comunidades rurales de Kita, produjo en su implementación, los siguientes efectos concluyentes

- 1) Selección de 100 jóvenes de hogares pobres y muy pobres para actividades de avicultura y engorde (en Krouninkoto se seleccionaron 12 (doce) hogares para el engorde y 13 (trece) para la avicultura ; en Djougoun se seleccionaron 12 (doce) hogares para el engorde y 13 (trece) para las aves de corral; en Niagané se seleccionaron 13 (trece) hogares para el engorde y 12 (doce) para las aves de corral; y por último, en Séféto se seleccionaron 13 (trece) hogares para el engorde y 12 (doce) para las aves de corral;
- 2) Formación de 137 mujeres en técnicas hortícolas respetuosas con el medio ambiente en los perímetros colectivos de Djougoun y Niagané, cubriendo una superficie total de 2 hectáreas; Trece (13) personas de los equipos del proyecto PMDL fueron reforzadas en la vida asociativa, la creación de cooperativas y la transparencia y la responsabilidad, para garantizar la sostenibilidad y el buen funcionamiento de las cooperativas por parte de los usuarios.
- 3) Gestión productiva y económica de explotaciones avícolas y de engorde, gestión productiva y económica de la horticultura, elaboración de planes de producción y gestión económica agrícola, y estimación de ingresos y piensos para diferentes modelos de producción;
- 4) La entrega de fondos iniciales para modernizar las actividades ganaderas y los pequeños medios de producción a los beneficiarios de las parcelas hortícolas de Niagané y Djougoun ;

5) La producción y la gestión de las actividades agrícolas de los beneficiarios proporcionadas por el equipo del MPDL y los servicios técnicos del Estado en términos de asistencia técnica y seguimiento permanente, que permitieron a los beneficiarios objetivo acceder a los medios de vida (agricultura y cría de ovejas y aves de corral), diversificar el suministro de alimentos y fomentar la resiliencia de las familias frente a los choques externos.

6) Reducción de las cargas familiares vulnerables, dotándolas de los recursos necesarios para hacer frente a la inseguridad alimentaria que pueda surgir en la zona, con la importante contribución de los mecanismos comunitarios puestos en marcha.

El segundo resultado, el aumento de las oportunidades de empleo para los jóvenes y las mujeres en sus lugares de origen a través de la mejora de las cadenas agroalimentarias orientadas a la venta en las 4 comunidades rurales vulnerables del círculo de Kita, logró en su aplicación los siguientes resultados:

(1) Capacitación de los equipos del proyecto en la vida asociativa, la creación de cooperativas y la transparencia y la rendición de cuentas, que pueden garantizar la sostenibilidad y el buen funcionamiento de las cooperativas por parte de los usuarios, así como en los estudios de gestión y viabilidad orientados a las cooperativas ;

2) La sensibilización sobre las ventajas del asociacionismo en torno a las cooperativas facilitó la creación y el fortalecimiento de las cooperativas agrícolas para garantizar la participación y el empoderamiento de todos los beneficiarios, la creación y el fortalecimiento de las capacidades de la unidad de gestión (secretario, contable, coordinador general) de cada una de las cooperativas, la creación y el fortalecimiento de las capacidades de los miembros de la Unidad Técnica y de la Unidad de Producción (esta última perteneciente exclusivamente a la cebolla) de cada una de las cooperativas de cebolla (100% de mujeres en sus unidades) y el estudio de mercado de los productos agrícolas ;

3) Desarrollo de capacidades en la comercialización del equipo del proyecto, comercialización de los productos agrícolas a los beneficiarios, estudios de viabilidad y gestión económica de las cooperativas, producción de cebollas secas y picadas para su venta en bolsas herméticas, desarrollo e implementación de un plan de producción y comercialización para cada una de las cooperativas por parte de las unidades técnicas de producción y mapeo de compradores y actividades de comercialización a través de promotores de comercialización seleccionados entre los miembros de las cooperativas para formar parte de sus unidades técnicas de producción;

4) El establecimiento de la infraestructura y el equipamiento necesarios para la creación de 2 cooperativas de secado, picado y envasado de cebollas en las comunidades de Djougoun y Niagané, el funcionamiento y la prestación de servicios de las unidades de gestión y producción de las cooperativas a sus socios miembros mediante el apoyo a la producción, la venta y la buena gestión de las empresas colectivas y, el fondo de salida para poner en marcha la rama de la cebolla (picada, secada y envasada) ;

5) La producción, gestión y comercialización de los productos de los grupos beneficiarios a través de la asistencia técnica, el seguimiento permanente a través de la capacitación en el establecimiento de mecanismos comunitarios en cada una de las localidades, a través de la valorización de las cadenas agroalimentarias, aumentando las oportunidades de empleo para los jóvenes y las mujeres.

Cabe destacar que la realización de estas actividades ha provocado cambios positivos en cuanto a los resultados en materia de producción, gestión y comercialización en los pueblos según los beneficiarios.

El tercer resultado, el acceso permanente a la inversión para 270 personas pertenecientes a las 10 cooperativas para la modernización y promoción de sus actividades económicas en las 4 comunidades rurales vulnerables del círculo de Kita en la región de Kayes, logró los siguientes impactos previstos:

(1) Desarrollo de capacidades en materia de crédito e inversión para los cooperativistas, formación y aprendizaje de aspectos sencillos de contabilidad y finanzas (intereses, importe del principal, ahorros, tasa de rendimiento), aspectos de regulación interna, transparencia y responsabilidad para garantizar la participación y el empoderamiento de todos los beneficiarios;

2) La capacitación de las cooperativas seleccionadas (unidades técnicas y de gestión) en la cumplimentación de los expedientes para la apertura de cuentas cooperativas en las instituciones microfinancieras (IMF) del lugar;

3) La rendición de cuentas del agente económico de cada cooperativa en la solicitud y reembolso de los créditos ha permitido solicitar fondos a través de las cooperativas, realizando trámites con la Institución de Microfinanzas y llevando el libro de gestión internamente con el apoyo del contador de la Unidad de Gestión.

La evaluación del componente de migración se refería a las intervenciones del resultado 4 del proyecto, ejecutadas por el socio local Red de Asociaciones de Migración y Desarrollo Local de Malí (RAMDEL-MALI).

El **resultado esperado 4**, la mejora de la gestión de las migraciones por parte de los actores territoriales gracias a una mayor sensibilización y conocimiento del fenómeno migratorio con orientación de género y la inclusión de los temas en la agenda política en los 4 municipios rurales, ha permitido alcanzar los siguientes resultados

1) La realización del diagnóstico participativo para conocer las causas y las consecuencias fundamentales de los procesos de emigración en las ciudades de origen con un enfoque de género en los 4 pueblos de intervención del proyecto, permitió conocer las características sociodemográficas de los migrantes en las comunas, conocer las causas y los efectos de la migración de hombres y mujeres, apreciar la contribución de la migración en los hogares, en los pueblos e identificar soluciones a las migraciones irregulares en las comunas de intervención del

proyecto. Los resultados del estudio se han restituido en los 4 pueblos de intervención con 100 personas;

Los resultados del estudio se obtuvieron a partir del análisis de la información recogida en los pueblos de Krouninkoto, Djougoun, Niagané y Séféto, de 55 personas. Muestran que la migración internacional es la más común para el 71% de los hogares y la migración interna es la más común para el 11,8% de los hogares. Los resultados también muestran que el aumento de la migración es esencialmente económico y que la migración desempeña un papel importante en el desarrollo socioeconómico de los hogares a través de la provisión de dinero, la construcción de viviendas, etc. A pesar de estos beneficios, la migración irregular provoca la pérdida de personas capacitadas, la dislocación del hogar y diversas dificultades para el solicitante. Los resultados muestran que en 93 hogares encuestados hay 232 emigrantes, es decir, una media de más de 2 emigrantes por hogar, y que entre estos emigrantes, el 43,9% están en Europa (Francia, España: e Italia); el 30,17% están en diferentes regiones de Malí y el 25,86% están en otros países africanos, especialmente en la República de Costa de Marfil y en África Central.

2) Fortalecimiento de la sociedad para establecer asociaciones (jóvenes, mujeres, migrantes, retornados) y actores locales (jefes de aldea, líderes religiosos) sobre cuestiones de migración y desarrollo desde una perspectiva de género, formación de organizaciones de jóvenes y mujeres sobre migración y desarrollo en los municipios de Sefeto Oeste y Sefeto Norte para definir las funciones y responsabilidades de los diferentes actores; intercambiar sobre los retos de la migración y los impactos positivos y negativos del fenómeno migratorio en las comunas objetivo y elegir las mejores actividades de información y sensibilización sobre los riesgos de la migración irregular con unas sesenta (60) personas de los pueblos del proyecto, la réplica de la misma formación en las comunas de Krouninkoto y Djougoun con ochenta (80) participantes de los pueblos del proyecto.



3) tener en cuenta las actividades migratorias en los PDSEC de los Municipios de intervención del proyecto a través de la puesta en marcha de numerosas campañas de sensibilización y talleres de formación, siguiendo los intercambios en el marco del seguimiento y apoyo del responsable

de migración y género y, en el proceso de reflexión e investigación puesto en marcha, sobre la migración y el género, las OSC y los funcionarios municipales electos y las personas de referencia de los Municipios, para buscar soluciones comunes al problema de la migración forzada desde una perspectiva de género e incluir todos estos aspectos en los planes. Estas campañas y talleres de sensibilización, en los que participaron cincuenta (50) personas, tenían como objetivo intercambiar sobre las funciones y responsabilidades de los cargos electos en la gestión del fenómeno migratorio en relación con la política nacional de migración, llamar la atención de los responsables locales sobre los peligros de la migración ilegal, los factores que hay que tener en cuenta a la hora de emigrar al extranjero y a África, los principales riesgos relacionados con la migración irregular y abogar por la inclusión de la cuestión migratoria por parte de los ayuntamientos en los planes de desarrollo económico, social y cultural de los municipios (PDSEC);

4) Las jornadas dedicadas al debate y al diálogo, algunas de ellas específicas para cada grupo, así como las reuniones celebradas a nivel de los municipios también recibieron testimonios de personas afectadas por este fenómeno y fueron difundidas, visualizadas y presentadas en emisiones de radio, teatros, películas y folletos. Estas sesiones informativas se centraron en los factores que hay que tener en cuenta a la hora de emigrar al extranjero y dentro de África y en las condiciones de entrada, la situación de los países de destino y de tránsito frente a la migración intra e intercontinental, los costes, el estatus legal y jurídico y la promoción de la movilidad transfronteriza en África Occidental de los poseedores de riqueza (sociocultural, económica y política).

5) El taller regional sobre migración en Kayes, permitió el intercambio de experiencias entre las OSC, las ONG, las redes, las autoridades locales y la población con 100 participantes y, el taller nacional de diálogo, debate y sensibilización organizado para compartir experiencias entre las OSC, las ONG, las redes y las autoridades regionales y nacionales para también unos 100 participantes.

6.2. Los resultados globales del análisis de criterios son los siguientes:

6.2.1. Eficacia: La evaluación de la eficacia de un proyecto consiste en comprobar si los resultados alcanzados se ajustan a los objetivos fijados en el momento de su diseño.

Así, el estudio evaluó la concreción de los resultados propuestos en el proyecto, con el fin de abordar eficazmente el objetivo propuesto, la solidez de las medidas adoptadas y la pertinencia de los medios para resolver las dificultades encontradas para alcanzarlos. Hizo especial hincapié en la calidad de la identificación de las necesidades; la claridad y pertinencia en la definición del problema a resolver y la correlación entre objetivos y resultados; los criterios utilizados para la correcta definición de los beneficiarios (directos e indirectos); la correcta identificación de otros grupos afectados; la claridad y pertinencia en relación con los indicadores (cuantitativos y cualitativos).

El análisis muestra que el objetivo específico y los resultados están bien formulados y los indicadores previstos han permitido medir adecuadamente la consecución de los resultados y objetivos del proyecto.

En la ejecución del proyecto se han producido resultados adicionales relacionados con el COVID-19 que han permitido alcanzar el objetivo específico a través de las medidas de barrera adoptadas por el MPDL. Las medidas correspondientes a las principales dificultades encontradas son las intervenciones adecuadas de sensibilización sobre COVID-19, el suministro de kits COVID a los beneficiarios para lograr los resultados/objetivos del proyecto en la medida prevista.

Factores externos como la pandemia del COVID-19 tuvieron un impacto significativo en la consecución de los resultados y objetivos previstos en términos de retrasos en la ejecución de las acciones planificadas y la prolongación del final del proyecto en unos seis meses.

Los 55 encuestados, entre ellos 25 hombres que el proyecto era eficaz porque había permitido alcanzar los resultados previstos, a saber, el apoyo a las mujeres hortelanas de dos pueblos, la distribución de kits de animales a los jóvenes vulnerables de los lugares, la creación de ingresos que contribuyeron a la estabilidad de los hogares, la confianza en sí mismos y la reducción del número de candidatos al éxodo rural, y la mejora de las condiciones de vida en el pueblo.

El 84% de estos beneficiarios presumía que la misión del MPDL con respecto a la población era garantizar el bienestar y los medios de vida de las mujeres y los jóvenes que sufren inseguridad alimentaria y nutricional y están subempleados en la región de Kayes.

Según los testimonios y declaraciones de los beneficiarios, el proyecto es muy apreciado en los pueblos, así como por las autoridades locales. No sólo ha conseguido reforzar la resistencia de las comunidades a los peligros del cambio climático, sino también el bienestar y los medios de vida de las mujeres y los jóvenes vulnerables de la zona.

2. Eficiencia y sostenibilidad: La eficiencia de un proyecto expresa la relación entre los resultados obtenidos y los recursos utilizados para producirlos en comparación con los objetivos originales.

Así, la obtención de resultados se analizó en función de los medios y recursos utilizados. El análisis se centró en el cumplimiento del presupuesto y el calendario inicialmente establecidos para el proyecto, así como en los mecanismos de gestión y control administrativo utilizados por el proyecto.

El análisis documental muestra que se ha realizado un buen seguimiento contable y económico. Sin embargo, con COVID-19, el equipo de gestión del proyecto introdujo cambios técnicos y económicos que contribuyeron a la consecución de los objetivos y resultados del proyecto.

Los recursos han aumentado con respecto a los costes previstos inicialmente debido a la pandemia de COVID-19. Los resultados podrían haberse conseguido con menos fondos y en

menos tiempo. Los calendarios previstos cambiaron y las entidades previstas colaboraron en la realización de las actividades.

De los 55 encuestados (es), el 86% dijo que el desembolso de los fondos del proyecto se hizo de manera que facilitara la ejecución de las actividades. Y lo que es más importante, que los medios invertidos fueron suficientes para lograr los resultados previstos con los ajustes para la inclusión de las actividades de COVID19. También afirman que los Agentes tienen un buen nivel en la gestión de las actividades del proyecto en todas sus fases y, se han tenido en cuenta las capacidades humanas y tecnológicas para la sostenibilidad del proyecto.

El 14% restante se sintió insatisfecho, sobre todo porque todos los sujetos distribuidos no eran razas mejoradas, sino sólo gallos.

Sin embargo, el 100% de los beneficiarios encuestados reconocen que el MPDL respeta estrictamente las cláusulas contractuales en la ejecución del proyecto.

Por último, cabe señalar que la consulta de los documentos contables por parte de los Consultores reveló que la relación entre los resultados obtenidos y los recursos financieros es concordante y juiciosa. Esto demuestra una gestión eficiente de los fondos del proyecto.



3. Impacto social y económico: El efecto de un proyecto expresa un juicio de valor cualitativo y cuantitativo sobre los cambios positivos y negativos, primarios y secundarios, intencionados o no, en los conocimientos, habilidades y actitudes que se perciben en la vida de los beneficiarios como resultado de los logros del proyecto.

El análisis de los cambios generados en la población beneficiaria como resultado de la intervención del proyecto en materia de seguridad alimentaria para la revitalización económica y la movilización social para la migración muestra lo siguiente.

Los efectos obtenidos son el aumento del consumo de productos animales y hortícolas, el aumento de los ingresos de los beneficiarios, la mejora de las oportunidades de empleo en su lugar de origen, la formación de cooperativas que ofrecen servicios de calidad a sus socios, las tecnologías de adaptación al cambio climático, la creación de unidades de procesamiento de cebollas, la inclusión de los temas de migración en los PDSEC de los municipios y la sensibilización de la población sobre la migración a través de imágenes de experiencias reales.

De los 55 encuestados, el 91% dijo que había experimentado mejoras en su vida (efectos/impacto) como resultado de este proyecto, que apoyan que se reproduzca en otras comunidades. Entre estos efectos se encuentra el aumento de las capacidades financieras gracias al acceso/adquisición de diversos conocimientos, kits de animales y aves de corral, medios de producción y comercialización que han apoyado la reactivación de las actividades económicas individuales y asociativas; el despertar de las conciencias en relación con la migración y la convivencia armoniosa, con fuertes mensajes de sensibilización y estímulo transmitidos por las 2 radios locales, la proyección de películas de RAMDEL en presencia de la ADC y, el renacimiento de la esperanza de poder quedarse en la zona para los jóvenes migrantes y el inicio del autoempleo in situ, en lugar de desplazarse a otros horizontes, gracias a la iniciación de actividades económicas, y sobre todo el renacimiento de la tranquilidad social.

Para el 74% de los encuestados, el impacto del proyecto en la situación de las mujeres en términos de participación, toma de decisiones y posición en la comunidad es perceptible, y la creación de comités de desarrollo local, de los que son miembros activos, ha contribuido al desarrollo de las comunidades y a su realización.

Así, los cambios en la mejora de la calidad de vida de las mujeres participantes en el proyecto, en cuanto a su seguridad alimentaria y su adaptación al cambio climático, son posibles gracias a su producción en el perímetro de la huerta (PM) y a la transformación de los productos. El proyecto ha transferido los conocimientos necesarios a la población beneficiaria mediante el desarrollo de capacidades logrado por el proyecto a través de la formación, la sensibilización y la proyección de películas.

Las diversas actividades del proyecto contribuyeron a la capacitación socioeconómica del 91% de las mujeres y del 76% de los hombres jóvenes. Los cambios logrados en cuanto a la mejora de la autonomía económica de las mujeres son perceptibles a través del pago de los gastos escolares de los niños, la alimentación del hogar, la diversificación de los alimentos y la retención de los maridos propensos al éxodo en busca de las necesidades necesarias para atender el hogar. En cuanto a los hombres jóvenes, la creación de un empleo por cuenta propia, el cuidado de la familia, el establecimiento de los padres ancianos y el apoyo a los mismos a través de sus AGIs son una verdadera fuente de orgullo y motivación para no seguir desafiando el mar en busca de lo que se puede tener en casa.

Sin embargo, el 9% de los 55 encuestados también mencionan cambios que esperaban pero que no se lograron, como la continuación de la proyección de películas sobre la migración y la difusión de mensajes a lo largo del proyecto, así como la realización de espectáculos artísticos, visitas a los pueblos y, el regreso masivo de los hermanos migrantes y sus instalaciones en los pueblos por parte de AGR.

Sin embargo, el 96% de los encuestados declararon que la comprensión, la ayuda mutua y la cohesión social tras la finalización de los proyectos podían apreciarse con una puntuación de 4/5,

al tiempo que los relacionaban principalmente con el acceso a kits de animales, kits de aves de corral, perímetros de huertos y la reducción de la migración



4. La sostenibilidad. La sostenibilidad de un proyecto expresa el grado de apropiación por parte de sus beneficiarios de los logros alcanzados. Se expresa en el mantenimiento de los logros para poder reforzar los resultados alcanzados y los efectos inducidos. En otras palabras, destaca el potencial existente/remanente y los activos adquiridos por el proyecto para garantizar su continuidad sin apoyo externo.

Para ello, se identificaron las medidas adoptadas para que los beneficios generados por la intervención se mantuvieran una vez finalizado el proyecto, al tiempo que se constató la influencia en la mejora de la capacidad técnica y de gestión de la comunidad. Así, se prestó especial atención a los aspectos de género, a las metodologías adecuadas, a las prácticas agroecológicas y medioambientales y al fortalecimiento y articulación de las redes comunitarias y municipales.

Los 45 de los 55 encuestados confirman la permanencia de los activos/potencialidades del proyecto que les permite capitalizar las acciones/actividades realizadas. Los recursos humanos han visto reforzadas sus capacidades a través del enfoque estratégico que subyace a la aplicación del resultado esperado 1. Consistió en la selección de jóvenes para actividades ganaderas y el desarrollo de capacidades a través de la formación especializada en técnicas de producción ganadera (avícola y de cría) y en técnicas de producción hortícola respetuosas con el medio ambiente en los perímetros colectivos de Djougoun y Niagané, cubriendo una superficie total de 2 hectáreas. También en el marco del resultado 3, el desarrollo de capacidades en materia de crédito e inversión para los miembros de las cooperativas y en materia de reglamentos internos y transparencia y responsabilidad.

En cuanto a los recursos materiales e insumos proporcionados en la ejecución de este proyecto, el elemento clave ha sido la entrega de fondos de puesta en marcha para modernizar las actividades ganaderas, así como la entrega de pequeños medios de producción a los beneficiarios de las parcelas hortícolas de Niagané y Djougoun, que los beneficiarios siguen utilizando ;

En el enfoque estratégico del resultado 2, el funcionamiento de los comités de gestión de las aldeas, que garantizan el seguimiento y el mantenimiento de los logros, se apoya en la creación de capacidades en materia de vida asociativa, creación de cooperativas, transparencia y responsabilidad para garantizar la sostenibilidad y el buen funcionamiento de las cooperativas

por parte de los usuarios, así como en la gestión orientada a las cooperativas y los estudios de viabilidad.

El establecimiento de la infraestructura y el equipamiento necesarios para la creación de 2 cooperativas de secado, picado y envasado de cebollas para mujeres en las comunidades de Djougoun y Niagané, el funcionamiento y la prestación de servicios de las unidades de gestión y producción de las cooperativas a sus socios miembros para apoyar la producción y la venta y la buena gestión de las empresas colectivas y el fondo de salida para poner en marcha la rama de la cebolla (picada), secado y envasado), han garantizado la disponibilidad de recursos financieros generados por la venta, a menudo de cabras y/o aves de corral para las necesidades familiares, recursos que se autogestionan, a menudo con vistas a las autoridades locales, y la existencia de zonas desarrolladas y cultivables para la producción de cereales y la horticultura.

El 86% de los encuestados cree que los beneficiarios siguen teniendo activos y/u oportunidades creadas por el proyecto que les permiten continuar con las acciones/actividades iniciadas por el proyecto. Citan como justificación la presencia y la implicación de autoridades locales/tradicionales/religiosas responsables y disponibles para sensibilizar sobre la utilidad de los logros del proyecto; la existencia de un marco de convivencia en ciertas localidades para que los titulares de los derechos desarrollen los conocimientos y las competencias adquiridas.

Además, las mujeres y los jóvenes implicados en las actividades del proyecto fueron llevados a organizarse en cooperativas para satisfacer sus propias necesidades, a planificar soluciones a sus problemas mediante la elaboración de planes y a asumir responsabilidades en los procesos de desarrollo y en los órganos de gestión de los logros.

Por último, las habilidades adquiridas por los grupos beneficiarios permiten la continuidad de las actividades en términos principalmente relacionados con el acceso a kits de animales, kits de aves de corral, perímetros de huerta y la reducción de la migración.

5. Apropiación y fortalecimiento institucional.

La apropiación y el desarrollo de la capacidad institucional, ya sean organizaciones públicas, comunitarias o de la sociedad civil, forman parte de la cooperación al desarrollo. Para muchos, una intervención que no incluya el desarrollo de capacidades va en contra de los propios principios de la cooperación.

El proyecto, en sus ejes estratégicos, se centró en la capacitación de los beneficiarios y de las organizaciones de la sociedad civil en el contexto y el marco legal de la perspectiva de género. De este modo, se busca la posible existencia de una sociedad cuyos miembros puedan tener todos una vida de descanso, felicidad y placer y no se sientan angustiados por la dificultad de proveerse a sí mismos y a sus familias de los medios de subsistencia que necesitan.

El proyecto "Mejora de la seguridad alimentaria, revitalización económica y movilización territorial contra la migración ilegal en las zonas muy vulnerables de la región de Kayes en Malí" se desarrolló conjuntamente con los actores locales (servicios técnicos locales, autoridades

comunales y de los pueblos y poblaciones beneficiarias), a través de un diagnóstico participativo para garantizar la sostenibilidad.

En la ejecución de la intervención, la apropiación fue importante a través de la participación de las comunidades en todas las fases de la ejecución del proyecto mediante la gran movilización durante las asambleas de las aldeas y los municipios; la creación y el fortalecimiento de los órganos de gestión y las cooperativas; el apoyo del socio local RAMDEL en cuestiones de migración.

La organización de la sociedad civil RAMDEL es un socio local que ha participado desde el diseño hasta la puesta en marcha, la ejecución y el seguimiento y evaluación del proyecto. En cuanto a su apropiación y fortalecimiento institucional, los compromisos asumidos por las diferentes entidades participantes en la intervención fueron respetados, los efectos generados en el fortalecimiento de la capacidad institucional, hicieron de RAMDEL una estructura conocida y respetada por las comunidades y autoridades de la zona de intervención.

La contraparte se ha reforzado a nivel institucional con intervenciones técnicas y financieras y por su visibilidad sobre el terreno. Asimismo, los aspectos que han fortalecido a la contraparte para mejorar su gestión institucional, son la implementación del resultado 4 del proyecto y el uso de expertos en migración. Por último, la participación de los titulares de derechos fue significativa y relevante y permitió a la contraparte provocar un cambio en el comportamiento de los jóvenes migrantes, que en su mayoría no desean marcharse.

6. Enfoque de género para el desarrollo :

Como parte del enfoque de género, la intervención del proyecto incluyó una perspectiva de género y se destacó el papel de las mujeres como agentes de cambio, así como los cambios significativos que contribuyen a reducir la brecha de género en las familias. Así, los cambios significativos observados en la capacitación económica y social de las mujeres tienen en cuenta las diferentes necesidades e intereses de hombres y mujeres.

La intervención ha garantizado la participación de las mujeres en todas las fases de la misma, de modo que puedan transmitir en todo momento sus necesidades y visiones para tratar de satisfacerlas. La promoción de la mujer se tiene muy en cuenta en el proyecto. Según los 53/55 encuestados, la intervención ha propiciado una mayor equidad entre hombres y mujeres en la zona de intervención. Como resultado, los participantes perciben el empoderamiento y la igualdad de género tras la finalización del proyecto como requisitos esenciales para la seguridad política, social, económica, cultural y ecológica de todos los pueblos. La única manera de construir una sociedad viable, justa y desarrollada es promover la igualdad entre hombres y mujeres, que es una condición de la justicia social.

Por último, el nivel de conocimiento del proyecto por parte de las mujeres y los jóvenes beneficiarios demuestra suficientemente su implicación y apropiación de las actividades, para las que tienen entusiasmo, determinación y un compromiso total con su éxito (caso de los

beneficiarios que compraron ellos mismos las aves de corral y/o los carneros para sustituir a los sujetos muertos).

7. Sostenibilidad medioambiental :

Hablando de sostenibilidad medioambiental, el análisis basado en el género ha sido esencial para comprender las dinámicas sociales y de género que podrían ayudar o dificultar la resolución de los problemas relacionados con las prácticas agrícolas y medioambientales.

Así, el análisis de la disposición de los beneficiarios a adoptar técnicas agroecológicas y de conservación, a proteger el medio ambiente para la adaptación al cambio climático y, en consecuencia, a reducir las vulnerabilidades de sus sistemas de producción ambiental, permitió comprender la lucha del MPDL por reducir la discriminación y aumentar la protección para hacer posible el empoderamiento de las mujeres respetando el entorno sociocultural y la gestión sostenible de los logros del proyecto.

Como resultado, el análisis muestra que 53 de los 55 encuestados afirmaron que las tecnologías y técnicas agrícolas contribuyen a la adaptación al cambio climático de los grupos beneficiarios, las prácticas agrícolas abordan cuestiones relacionadas con la mejora económica y el empoderamiento social de los beneficiarios, y la adopción de estas prácticas contribuye al empoderamiento económico de los grupos beneficiarios.

La intervención del proyecto en este ámbito ha tenido en cuenta el respeto al medio ambiente en su formulación y ejecución y ha contribuido al fortalecimiento de las poblaciones para adaptarse al cambiante contexto climático. La mayoría de los actores locales del proyecto cuentan con los recursos y las capacidades para continuar las acciones iniciadas una vez finalizado el apoyo del MPDL.

En cuanto a la apropiación de los resultados del proyecto, el 86% de los encuestados afirmó que la mayoría de los beneficiarios individuales tienen la capacidad de mantener los beneficios que han conseguido con el proyecto de la AACID. También muestra que la sostenibilidad de cada uno de los ejes emprendidos puede verse afectada positiva o negativamente por factores de prioridades políticas, tecnología apropiada, aspectos socioculturales o medioambientales, enfoque de género, capacidad institucional y de gestión, factores económicos y financieros y apropiación por parte de los beneficiarios.

Los 45 de los 55 encuestados confirman la continuidad de los activos/potencialidades del proyecto que les permiten continuar las acciones/actividades puestas en marcha gracias a los recursos humanos cuyas capacidades han sido reforzadas a través de la formación, a los recursos materiales y a los insumos proporcionados (kits de animales y kits de aves de corral) que los beneficiarios siguen utilizando, al funcionamiento de las Cooperativas, a los recursos financieros disponibles generados por la venta a menudo de cabras y aves de corral para las necesidades

familiares, a los recursos autogestionados a menudo con vistas a las autoridades locales y a los espacios existentes desarrollados y cultivables para la producción de cereales y la horticultura.

La intervención del proyecto está correlacionada con las políticas nacionales y locales de seguridad alimentaria en Malí. Este proyecto se tiene en cuenta en los Programas de Desarrollo Económico, Social y Cultural (PDESC) de 4 municipios cubiertos. Las autoridades de las 4 comunidades locales apoyan firmemente el proyecto y actúan como interfaz entre el proyecto y los beneficiarios para garantizar la sostenibilidad de sus acciones.

De las entrevistas con los alcaldes se desprende que se han implicado desde la identificación hasta la puesta en marcha del proyecto y que se han implicado para el éxito del mismo y hoy el proyecto se contabilizará en el balance del ejercicio de su mandato.

El enfoque del proyecto encaja con los mecanismos de la cultura local y con la sociedad local. Las sesiones de formación se imparten en las lenguas locales y se proyectan películas. Los CDA están bien integrados en la comunidad y animan en sus propias lenguas. Las actividades de producción animal a través de kits de animales, kits de aves de corral y la agricultura constituyen la base misma de la economía de las localidades de intervención del proyecto, como atestigua el 80% de los encuestados.

Además, las tecnologías utilizadas por el proyecto se adaptan a las realidades y situaciones locales. El refuerzo de las capacidades de los beneficiarios les ha permitido adquirir competencias y dominar tecnologías adaptadas a su entorno. La capacidad institucional de los socios (comunidades rurales, servicios técnicos locales, asociaciones de desarrollo de los pueblos, etc.) es aceptable en términos de recursos humanos, equipamiento, gestión y seguimiento, aunque el nivel institucional merece ser reforzado.

Por último, cabe señalar que la intervención del proyecto ha apoyado suficientemente el desarrollo de la economía local para que continúe, de forma autónoma, gracias a la distribución de kits para animales y aves de corral, el suministro de materiales y equipos para la transformación de los productos locales, la construcción de unidades de producción, el desarrollo de perímetros de huerta, todos ellos activos para apoyar el desarrollo de la economía local. Estas actividades podrán continuar de forma autónoma siempre que el seguimiento y el apoyo de los servicios técnicos puedan hacerse cargo del proyecto.

Sin embargo, hay que tener en cuenta que, sin financiación externa una vez finalizado el proyecto, la capacidad de recuperación no será fácil y no se podrán separar las actividades productivas de las de servicio en beneficio de la comunidad. Ni los servicios técnicos del Estado ni las Comunidades disponen de los recursos necesarios para apoyar el desarrollo de la economía local de forma sostenible.

8. Respeto a la diversidad cultural :

En la evaluación de las necesidades, el análisis de género identificó brechas de género, como el acceso desigual a los diferentes servicios para mujeres, hombres, niños y niñas. Por lo tanto, las formas de abordar estas lagunas deben integrarse en actividades que deben tener en cuenta la diversidad cultural que existe en la comunidad. Por esta razón, el análisis de género que tiene en cuenta estas consideraciones ha sido crucial para comprender las dinámicas sociales basadas en el género que pueden promover u obstaculizar la asistencia humanitaria, el mantenimiento de la paz, la reducción de la migración y el desarrollo sostenible.

Los 53 de los 55 encuestados consideran que el proyecto ha tenido en cuenta sus costumbres y tradiciones, especialmente el respeto a su identidad campesina, su arraigo a la tierra y sus costumbres ancestrales. Así, el rescate de los conocimientos ancestrales se ha integrado en la ejecución de acciones que afectan a la tierra, que es sagrada, y estos conocimientos son valiosos para el rescate de la identidad campesina y las raíces de la tierra. Por ello, las acciones y la dinámica de intervención del proyecto se han adaptado a las prácticas habituales de los grupos destinatarios (estaciones, horarios, desplazamientos, rituales, etc.), para garantizar el respeto de la cultura durante la realización del proyecto.

9. Cumplimiento del plan de negocio para estas actividades empresariales :

En el marco del cumplimiento del plan de negocios para estas actividades comerciales, el análisis muestra que se han desarrollado dos planes de producción con el apoyo de la CAD para los dos diputados de Niagané y Djougoun. Para el cultivo de la cebolla, cada mujer ha cultivado 30m² en Niagané y 20m² en Djougoun, es decir, 3.780m² en Niagané y 2.900m² en Djougoun. Asimismo, se elaboró un plan de producción y comercialización para cada una de las 2 cooperativas hortícolas. Finalmente, se elaboraron diez planes de producción con todos los beneficiarios, es decir, cuatro planes para los cebadores, cuatro para los avicultores y dos para los horticultores.

En resumen, todas estas actividades productivas han tenido en cuenta la dimensión organizativa, económica y comercial en torno a sus actores y los grupos beneficiarios disponen de las competencias y herramientas adecuadas para gestionar sus negocios en términos comerciales.

10. Pertinencia: La evaluación de la pertinencia de un proyecto demuestra la conformidad entre sus objetivos y las necesidades expresadas por los grupos/comunidades beneficiarias de acuerdo con las prioridades definidas en las herramientas/instrumentos de planificación local/regional.

El análisis de la referencia a la calidad de la identificación y el diseño del proyecto (lógica del proceso de planificación, coherencia del diseño) demostró la adaptación de los objetivos del proyecto a los problemas que intenta resolver. El contexto en el que se desarrolló muestra la coherencia de las estrategias y prioridades del Socio Financiero en el marco de la lucha contra la pobreza, la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y la protección del medio ambiente, entre otros. La intervención en cada uno de sus resultados responde a las líneas de actuación de las políticas locales que se corresponden con las necesidades de la población beneficiaria en el marco del Plan Andaluz de Cooperación al Desarrollo (PACODE).

De los 55 encuestados, el 91% cree que el proyecto era la respuesta indispensable y urgente para afrontar adecuadamente las consecuencias de la inseguridad alimentaria y la migración que sufre la comunidad que se está vaciando de brazos.

Las principales justificaciones son la reducción de la tasa de personas vulnerables en las localidades afectadas mediante el suministro de kits para animales y aves de corral, la divulgación de conocimientos a través de temas emitidos por radios y grupos artísticos sobre la migración y la colaboración con los servicios estatales (ganadería, agricultura) para la sostenibilidad de las acciones del proyecto.

El 91% de las respuestas sostienen que el diseño del proyecto en su conjunto ha tenido en cuenta las necesidades mixtas que sienten hombres, mujeres, niños y niñas, haciendo hincapié en la satisfacción de esas necesidades a pesar del COVID-19. Revelan que las autoridades administrativas y locales participaron en la gestión del proyecto.

Por último, los resultados de los cuatro grupos de discusión confirman esta percepción, ya que el 91% de los encuestados afirma que el proyecto no sólo es pertinente sino también beneficioso para la zona.

11. Factores críticos :

Los factores críticos se identifican en el cuadro de análisis que figura a continuación:

Factores críticos	Medidas de mitigación
La pandemia de COVID-19 que se produjo en marzo de 2020 ralentizó las actividades previstas, aumentó los costes iniciales y prolongó la fecha de cierre del proyecto.	Ampliación del plazo de cierre del proyecto, observación de las medidas de barrera, revisión de los costes y planes iniciales
La inseguridad se ha generalizado en Malí, dificultando los desplazamientos, provocando miedo y un seguimiento irregular del proyecto.	El alquiler de vehículos se estableció con el fin de realizar un seguimiento y viajar con total tranquilidad en el ámbito de la invención.
La falta de vehículo disponible para la ejecución de los trabajos, ralentiza la comunicación sobre el terreno y entre la dirección del campo y la de MPDL, así como el seguimiento sobre el terreno por parte del Jefe de la Base	El Jefe de la Base y los CDA recibieron motocicletas y combustible para su movilidad en la ejecución del proyecto.
El desembolso no ha seguido el calendario previsto, cuya ejecución se ha visto dificultada por la situación de inseguridad y la Covid-19	Revisiones periódicas de la planificación y ajuste de los desembolsos a las revisiones del plan

12. Conclusiones de la evaluación en relación con los criterios de evaluación :

Las conclusiones en cuanto a las principales lecciones aprendidas se extraen del análisis de la información recopilada y de los testimonios de los beneficiarios del Proyecto sobre la base de los criterios de evaluación.

12.1. RELEVANCIA:

Del análisis de la información recopilada y de los resultados de la evaluación, la lección aprendida de relevancia es que **"el proyecto fue la respuesta indispensable y urgente para abordar adecuadamente las consecuencias de la inseguridad alimentaria y la migración que experimentó la comunidad al vaciar sus brazos hábiles"**. Las principales justificaciones dadas son

- Esta percepción fue confirmada por el 91% de los encuestados y por 4 grupos focales. El 91% de los encuestados también afirmó que el proyecto no sólo era pertinente sino también beneficioso para la zona, que disminuía la tasa de inmigración de los jóvenes, que aumentaba la economía de las mujeres y que disminuía la tasa de personas vulnerables gracias al suministro de kits para animales y aves de corral, en las unidades de transformación de los productos de la huerta, la divulgación de conocimientos a través de temas difundidos por las emisoras de radio y grupos artísticos sobre la migración y la colaboración con los servicios estatales (ganadería, agricultura) para la sostenibilidad de las acciones del proyecto.

- El 91% de las respuestas sostienen que el diseño del proyecto en su conjunto ha tenido en cuenta las necesidades mixtas de hombres, mujeres, niños y niñas, con la participación de las autoridades administrativas y locales en la gestión del proyecto y el énfasis en la respuesta a sus necesidades a pesar de COVID-19, demostrando la lógica del proceso de planificación, la coherencia del diseño, las estrategias y las prioridades y la adaptación de los objetivos del proyecto a los problemas de la reducción de la pobreza, la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y la protección del medio ambiente, entre otros.

12.2. EFICACIA :

Del análisis de la eficacia del proyecto se desprende la siguiente lección: **"con los esfuerzos combinados de todos los actores y la comprensión y el apoyo del socio financiero, es posible la**

resiliencia de las comunidades ante los peligros del cambio climático, así como el bienestar y los medios de vida de las mujeres y los jóvenes en situación de vulnerabilidad en la zona, a pesar de factores externos como la pandemia del VIDOC "19 . Las siguientes razones sustentan esta lección:

-El proyecto en su ejecución ha abordado eficazmente el objetivo propuesto, la solidez de las medidas de mitigación adoptadas y la pertinencia de los medios para resolver las dificultades encontradas para alcanzar los resultados esperados mediante una planificación adaptada, compartida por todos los interesados y ejecutada en un contexto difícil.

- Para los 55 encuestados, de los cuales 25 son hombres, la eficacia del proyecto es palpable y se manifiesta en la distribución de kits de animales a las mujeres vulnerables de los lugares y de kits de aves de corral a los jóvenes emigrantes retornados, en la creación de ingresos que contribuyen a la estabilidad del hogar, en la confianza en sí mismo y en la reducción del número de candidatos al éxodo rural, y en la mejora de las condiciones de vida de los habitantes del pueblo.

Según los testimonios y las afirmaciones de los beneficiarios, el proyecto es muy apreciado en las aldeas, así como por las autoridades locales, y ha impulsado la economía de la zona de intervención a través de las actividades de engorde, horticultura, huerta, transformación de los productos de la huerta en unidades de procesamiento, creación de capacidades en la cadena de valor y organización en torno a las unidades de producción. Etc....

12.3. EFICIENCIA:

De la revisión de la literatura y de la información recopilada se desprende la siguiente lección: "**la relación entre los resultados obtenidos y los recursos financieros es coherente y sólida**" y las principales justificaciones son, entre otras, las siguientes

- el 86% de los encuestados (es), sostienen que el desembolso de los fondos del proyecto se llevó a cabo de manera que se facilitó la ejecución de las actividades y que los medios invertidos permitieron alcanzar los resultados previstos con los ajustes para tener en cuenta las actividades de COVID-19.

- Los recursos han aumentado con respecto a los costes previstos inicialmente debido a la pandemia de CoviD-19, aunque los resultados podrían haberse conseguido con menos fondos y en menos tiempo.

- El 100% de los beneficiarios encuestados reconoce que el MPDL respeta estrictamente las cláusulas contractuales en la ejecución del proyecto.

12.4. IMPACTO:

Del análisis de impacto se desprende la siguiente lección: "**los cambios generados en la población beneficiaria en términos de comprensión, ayuda mutua y cohesión social tras la ejecución del proyecto son apreciados por los beneficiarios y las autoridades locales**", con una

puntuación de 4/5, al tiempo que los relaciona principalmente con la seguridad alimentaria para la revitalización económica y la movilización social para la migración. Las razones son, entre otras, las siguientes:

- El 96% de los encuestados afirman haber experimentado mejoras en sus vidas (Efectos/Impacto) como resultado del proyecto, que apoyan que se reproduzca en otras comunidades.
- el 74% de los encuestados que el impacto del proyecto en la situación de las mujeres en términos de participación, toma de decisiones y posición en la comunidad es perceptible y el proyecto ha contribuido al empoderamiento socioeconómico del 91% de las mujeres y el 76% de los hombres jóvenes beneficiarios.

12.5. SOSTENIBILIDAD :

La principal lección aprendida durante el análisis del criterio es que "***en todas las localidades de intervención existen potencialidades y activos adquiridos del proyecto que pueden asegurar su continuidad sin apoyo externo***". Las razones son las siguientes:

- los 45 de los 55 encuestados confirman la permanencia de los activos/potencialidades del proyecto que les permiten capitalizar las acciones/actividades realizadas, como los recursos humanos materiales reforzados, los insumos proporcionados, la entrega de fondos de puesta en marcha para modernizar las actividades ganaderas y los pequeños medios de producción a los beneficiarios de las parcelas hortícolas de Niagané y Djougoun, cuyos beneficiarios siguen utilizándolas son una muestra de ello.
- El 86% de los encuestados considera que los beneficiarios siguen teniendo activos y/u oportunidades creadas por el proyecto que les permiten continuar con las acciones/actividades iniciadas. Mencionan como justificación la presencia y participación de autoridades locales/tradicionales/religiosas responsables y disponibles; la existencia de un marco convivencial en algunas localidades, la organización en cooperativas para satisfacer sus propias necesidades y su empoderamiento en los procesos de desarrollo y en los órganos de gestión de las realizaciones.
- los conocimientos adquiridos por los grupos beneficiarios permiten la continuidad de las actividades en términos principalmente relacionados con el acceso a kits de animales, kits de aves de corral, perímetros de huertos y reducción de la migración.

13. Recomendaciones de evaluación.

La evaluación final del proyecto ACCID 2017 identificó las siguientes recomendaciones dirigidas a :

13.1. AACID/MPDL :

- a. Establecer una política de retención del personal, ya sea por emulación o mediante un plan de carrera para el personal, al tiempo que se revisa el organigrama y la estructuración de la Oficina de Campo, especialmente cuando los mismos miembros del personal tienen que ejecutar tanto un programa como un proyecto. Los comentarios sobre la evaluación del personal dan a éste la oportunidad de mejorar, desarrollarse y sentirse valorado por su duro trabajo en el campo.
- b. Revisar el plan de comunicación y difusión del proyecto. Debe ser el marco de referencia para todas las comunicaciones de la Sede a los beneficiarios, el equipo del proyecto, las autoridades y los socios, ya que debe seguir el ritmo del proyecto, adaptarse y evolucionar en función de las necesidades del mismo. Debe tener en cuenta la comunicación a través de los medios de comunicación nacionales y locales, así como la presencia frecuente del coordinador en los CDA de las aldeas, con medios logísticos adecuados, como un vehículo de enlace, que también da visibilidad al proyecto.

13.2. ENTIDAD DEMANDANTE :

Extender el proyecto a otras aldeas pobres ampliando la duración del proyecto, tal y como han expresado las autoridades comunales, los servicios técnicos del Estado, los jefes de las aldeas piloto y las comunidades, que han apreciado la intervención de MPDL, cuyos efectos han sido beneficiosos en toda la zona. Por ello, las autoridades locales piden al MPDL que aumente el número de apoyos en el ámbito del engorde y la avicultura para reducir el desempleo y la migración y reforzar la capacidad de los beneficiarios, y afirman que hoy el proyecto es la acción emblemática contabilizada en el balance del ejercicio de su mandato.

13.3. ENTIDAD DE CONTRAPARTIDA :

- a. Multiplicar las proyecciones de películas sobre los ricos y variados temas de la migración a nivel de las aldeas de intervención, sensibilizándolas y proporcionándoles la solución a sus necesidades de inmigración y desarrollo.
- b. Prolongar, a lo largo del proyecto, la duración de las emisiones de programas de sensibilización y educación cívica sobre temas ricos y variados de interés público organizados con las dos emisoras de radio de la zona de intervención del proyecto, y conceder un apoyo a las emisoras receptoras que permita organizar sesiones de escucha pública para llegar a más candidatos presa de la inmigración.

13.4. OTROS :

Implicar a los servicios técnicos desde la fase de identificación y diseño del proyecto, según el jefe de la SLPIA, que considera, al igual que las autoridades locales, que una intervención de este tipo debe seguir beneficiando a las poblaciones muy pobres de la zona. Además, solicitó una franca y fructífera colaboración, asistencia y apoyo de los servicios técnicos mediante el refuerzo de sus capacidades a través de la formación/recuperación y la dotación de equipos de ofimática y archivo digital para constituir la memoria del Círculo en términos de desarrollo.

(i) **Anexos.**

oTérminos de referencia para la evaluación final del proyecto.

I. Introducción

Antecedentes y justificación del estudio

El objetivo general de estos términos de referencia es establecer el marco obligatorio para el seguimiento de la evaluación de la intervención "Mejora de la seguridad alimentaria, revitalización económica y movilización territorial contra la migración ilegal en las zonas muy vulnerables de la región de Kayes en Malí".

La propuesta de trabajo debe responder a todas las preguntas aquí indicadas como requisito previo a la aceptación del informe de evaluación.

Este estudio se inició para evaluar los efectos/impactos de las actividades del proyecto en el bienestar y los medios de vida de las mujeres y los jóvenes con inseguridad alimentaria y nutricional y subempleados en la región de Kayes.

I.1. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE LA INTERVENCIÓN			
ONG	Movimiento por la Paz (MPDL)		
NOMBRE DEL PROYECTO	Mejora de la seguridad alimentaria, revitalización económica y movilización territorial contra la migración ilegal en zonas altamente vulnerables de la región de Kayes, en Malí.		
NO. EXPERTOS AACID	OC170/2017		
NORMATIVA	Orden del 21 de junio del 2016		
PAÍS	Mali	COMUNIDADES	Niagane Djougoun; Sefeto y Krounikoto. Círculo de Kita,

I.2. ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN

Este documento incluye los términos de referencia para la evaluación final del proyecto "Mejora de la seguridad alimentaria, revitalización económica y movilización territorial contra la inmigración

ilegal en zonas altamente vulnerables de la región de Kayes en Malí" ejecutado en Malí, donde: se establecen los requisitos técnicos y los parámetros para la evaluación de las intervenciones.

La importancia de la evaluación final radica en su utilidad para ofrecer una visión objetiva de la intervención teniendo en cuenta los aspectos de empoderamiento económico y social desde una perspectiva de género, lo que permite extraer lecciones que se integrarán en el diseño y la ejecución del proyecto. Este procedimiento responde también a la dinámica operativa y estratégica del Movimiento por la Paz (en adelante MPDL) y del socio local RAMDEL, con un notable interés en evaluar y analizar en profundidad sus intervenciones.

En general, con esta evaluación queremos saber en qué medida se han alcanzado los objetivos formulados, definiendo claramente las desviaciones y dificultades, así como el impacto alcanzado, la relevancia y la sostenibilidad de la intervención. Se considera una evaluación de carácter formativo, con la que se pueden extraer lecciones para reforzar nuevas intervenciones. Las lecciones aprendidas se referirán a cada resultado y a nivel global. La evaluación debe tener en cuenta los cambios de contexto producidos desde el momento del diseño del proyecto y la capacidad de adaptación a los mismos por parte de todos los actores implicados.

Las acciones del proyecto se articulan con los sectores 311 2000 - Desarrollo agrario; 4304 000 - Desarrollo rural y 31194 00 Cooperativas agrícolas. Los resultados se enmarcan en las prioridades del PACODE, eje 1 Contribuir a la generación de procesos de desarrollo, a las necesidades de la población beneficiaria y a las políticas públicas de Malí. La intervención se centra en un problema que afecta a toda la población, especialmente a los jóvenes, las mujeres y los niños. En cuanto a la cooperación española, la propuesta se enmarca en la lucha de las mujeres por el reconocimiento de sus derechos en términos de equidad, la promoción de oportunidades económicas para los más desfavorecidos y la reducción de las desigualdades y la vulnerabilidad ante la pobreza extrema y las crisis.

II. Motivo de la evaluación

La evaluación debe servir como herramienta de aprendizaje relevante para medir el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención, así como para orientar las acciones futuras e informar a los agentes implicados en la intervención, tanto en Andalucía como en Malí.

2.1 El objeto de la evaluación es el proyecto "Mejora de la seguridad alimentaria, dinamización económica y movilización territorial contra la inmigración ilegal en zonas muy vulnerables de la región de Kayes en Malí, realizado entre el 1 de enero de 2018 y el 31 de enero de diciembre de 2019 (o el 30 de junio de 2020, en caso de prórroga del proyecto).

La duración prevista de la acción era de 24 meses; se ha solicitado una prórroga de 6 meses. En el momento de presentar este pliego de condiciones, esta solicitud aún no había sido aprobada.

El proyecto formulado se basa en el problema de la migración en Malí, siendo la pobreza extrema la principal causa que empuja a muchos jóvenes malienses a arriesgar su vida en el Mediterráneo o en el desierto en busca de una vida mejor.

Por otro lado, la migración puede ser una herramienta de desarrollo y contribuir a la mejora socioeconómica a través de las remesas, pero también puede contribuir a la degradación de las

condiciones de vida en origen cuando la salida de los bares valida la migración y desequilibra los sistemas de producción locales.

Este proyecto pretende mejorar los activos agrícolas y la creación de puestos de trabajo en el sector agroalimentario permitirá a 270 beneficiarios (63% mujeres) llevar una vida digna en su lugar de origen. Del mismo modo, la mejora de la gestión de los agentes locales de la migración en estos 4 municipios rurales tendrá efectos positivos en el conjunto de la población.

La lógica de intervención del proyecto se define en función del objetivo específico y los resultados esperados:

OBJETIVO ESPECÍFICO	RESULTADOS ESPERADOS
Mejora de la seguridad alimentaria, revitalización económica y movilización territorial contra la migración forzosa en zonas altamente vulnerables de la región de Kayes, en Malí.	1. Mejora y optimización de los activos agrícolas de jóvenes y mujeres en situación de vulnerabilidad, aumentando la calidad y cantidad de su producción agrícola sostenible en 4 comunidades rurales de Kita.
	2. Aumento de las oportunidades de empleo para los jóvenes y las mujeres en sus lugares de origen mediante la valorización de las cadenas agroalimentarias centradas en la venta en 4 comunidades rurales vulnerables del círculo de Kita, Kayes.
	3. Garantizar el acceso permanente a la inversión de 270 personas pertenecientes a las 10 cooperativas para la modernización y promoción de sus actividades económicas en 4 comunidades rurales vulnerables del círculo de Kita, Kayes.

2.2 Objetivos específicos de la evaluación :

-Analizar la adecuación del proyecto a las necesidades de los beneficiarios dado el contexto de la zona de intervención. Evaluar la pertinencia y el efecto inducido de la intervención del proyecto ;

-Eficacia: evaluar el grado de consecución de los objetivos y resultados específicos (sobre la base de los indicadores y el calendario programados en la matriz de planificación del proyecto, así como de otros indicadores adicionales que puedan existir).

-Evaluar los efectos que el proyecto ha creado entre la población beneficiaria, directa e indirectamente, y la sostenibilidad futura de los beneficios aportados, así como su apropiación por parte de las mujeres beneficiarias.

Eficacia: evaluación de los resultados del proyecto en relación con los recursos utilizados para su ejecución.

-Evaluar los cambios en las condiciones de vida de las mujeres y los jóvenes antes y después de las actividades del proyecto, incluidos los medios de vida y la seguridad alimentaria de los hogares beneficiarios (SCA, fuentes de ingresos, fuentes de alimentos, gastos y condiciones de suministro de servicios básicos a los hogares);

Evaluar la evolución de las nuevas estrategias de subsistencia desarrolladas por los hogares (mujeres y jóvenes) en relación con la estrategia de migración (estrategias de adaptación alimentaria y estrategias de adaptación no alimentaria como la migración);

-Evaluar los cambios en la situación nutricional de los hogares antes y después de las actividades (proyecto de producción agrícola de la ingesta alimentaria y nutricional a nivel del hogar, diversidad alimentaria del hogar, número de comidas y cambio de hábitos alimentarios);

-Documentar la percepción de los hogares beneficiarios sobre la evolución del estado nutricional de los niños antes y después del proyecto;

-Evaluar la capacidad de gestión de MPDL y del socio local en relación con la ejecución del proyecto - Identificar y analizar los puntos fuertes y débiles del proyecto.

-Enumerar los programas de asistencia y ayuda recibidos antes de la intervención;

-Formular recomendaciones prácticas y estratégicas para un proyecto similar de empleo de mujeres y jóvenes

-Proporcionar recomendaciones pertinentes basadas en la experiencia adquirida

Tanto para MPDL como para el socio local de RAMDEL, la información resultante de la evaluación y sus recomendaciones constituirán una herramienta de trabajo para mejorar la gestión de futuros proyectos, así como para reforzar los mecanismos de coordinación de su colaboración.

2.3. Actores participantes

En la evaluación se consideran los siguientes actores, distinguiendo entre los que son sujetos y comunidades a evaluar y los que participan en la gestión y/o el seguimiento de la evaluación. En algunos casos, puede haber individuos de más de un grupo.

- Unidad de Gestión de la Evaluación :

Se creará una unidad de gestión de la evaluación, compuesta por personal de la sede del MPDL y de la misión del MPDL en Malí, así como por representantes de la organización local asociada (RAMDEL) a través del equipo central creado para la ejecución del proyecto. Esta unidad de gestión será responsable de la selección del equipo de evaluación (basada en la evaluación de las propuestas recibidas) y de la aceptación de la propuesta final que se presentará a la AACID.

La Unidad de Gestión de la Evaluación se encargará de la logística de la evaluación, acordando con el equipo de evaluación el programa de la misma y apoyando los contactos con la población participante en el proyecto y las visitas sobre el terreno. Para que la interlocución con el equipo de evaluación sea operativa, la coordinación se centralizará entre una persona del equipo con sede en Madrid y el expatriado en Malí, que actuarán siempre como representantes de la Unidad de Gestión y estarán en constante comunicación entre ellos.

- Comité de Seguimiento de la Evaluación :

La responsabilidad del seguimiento de la evaluación coincide también con las personas que integran la Unidad de Gestión de la Evaluación, invitando a participar al personal de la AACID si se encuentra en el país. Para que el diálogo con el equipo de evaluación sea operativo, las mismas personas seguirán vinculadas: una persona del equipo con sede en Madrid y el personal de la misión del MPDL en Malí. En este diálogo, siempre actuarán como representantes de la comisión.

La tarea del Comité de Seguimiento de la Evaluación consistirá en verificar que la evaluación se lleva a cabo de acuerdo con los términos de referencia y la propuesta metodológica presentada por el equipo de evaluación y aprobada por la Unidad de Gestión. Se encargará de dialogar con el equipo de evaluación sobre la realización de la misma y propondrá modificaciones si es necesario.

Individualmente, cada miembro del comité de seguimiento de la evaluación presentará comentarios por escrito al proyecto de informe de evaluación final preparado por el equipo de evaluación. Estos comentarios serán discutidos por el equipo de base y el personal de la misión del MPDL en Malí y el responsable en Madrid los enviará al equipo de evaluación. El comité de seguimiento de la evaluación participará en una primera reunión con el equipo de evaluación con fines informativos y en una reunión de retroalimentación.

- Cuestiones de evaluación :

La evaluación debe incluir: - Comunidades de intervención. - Mujeres productoras y jóvenes: huertos colectivos, unidades de transformación, cooperativas (socios y comités de gestión). - Los equipos de trabajo de RAMDEL y MPDL en Malí y Madrid, responsables de la ejecución y el seguimiento de las actividades del proyecto.

III. Cuestiones que deben responderse para la evaluación: criterios y preguntas - Preguntas e hipótesis del estudio

Esta evaluación debe tener en cuenta los criterios de valoración de la cooperación andaluza y determinar el grado de pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad de las acciones estudiadas, así como el alcance del impacto resultante. Una vez analizados los siguientes criterios, la evaluación final deberá contener una serie de lecciones aprendidas y recomendaciones para que RAMDEL y MPDL las sigan estudiando.

Debe comprobarse el cumplimiento de los criterios de calidad de la cooperación andaluza, en particular :

1. Eficacia

Se valorará en qué medida se han alcanzado los resultados propuestos en el proyecto, permitiendo abordar de forma efectiva el objetivo propuesto, destacando la solidez de las medidas adoptadas y la pertinencia de los medios para resolver las dificultades encontradas en su consecución.

El estudio debe hacer especial hincapié en la calidad de la identificación; la claridad y pertinencia en la definición y correlación entre objetivos y resultados; los criterios utilizados para la correcta definición de los beneficiarios (directos e indirectos); la correcta identificación de otros grupos afectados; la claridad y pertinencia en relación con los indicadores (cuantitativos y cualitativos).

Algunas cuestiones a tener en cuenta:

-¿Se produjeron resultados adicionales que lograron el objetivo específico?

-¿Qué medidas corresponden a las principales dificultades encontradas para alcanzar el objetivo específico y los resultados del proyecto?

-¿Están bien formulados el objetivo específico y los resultados?

- ¿Los indicadores previstos permiten medir adecuadamente la consecución de los resultados y objetivos?
- ¿Fueron las intervenciones adecuadas para lograr los resultados/objetivos del proyecto?
- ¿Se han alcanzado los resultados y objetivos en la medida esperada?
- Detectar los puntos fuertes y débiles y destacar las lecciones aprendidas ;
- ¿Han tenido los factores externos un impacto significativo en la consecución de los resultados y objetivos previstos?

2. Eficacia y sostenibilidad.

Este criterio analizará la consecución de resultados en función de los medios y recursos utilizados. Según este criterio, se analizará el cumplimiento del presupuesto y el calendario inicialmente establecidos para el proyecto, así como los mecanismos de gestión y control administrativo utilizados por el mismo.

Algunas cuestiones a tener en cuenta:

- ¿Se ha realizado un buen seguimiento contable y económico?
- ¿Cómo se identificaron los cambios técnicos y económicos? ¿En qué medida han contribuido estos cambios al alcance de los objetivos y resultados del proyecto?
- ¿Fueron suficientes y adecuados los recursos para desarrollar la capacidad de los titulares de derechos del proyecto?
- ¿Ha habido un aumento significativo de los costes en comparación con los previstos inicialmente? Si es así, ¿cuáles fueron las causas?
- ¿Se han respetado los calendarios y horarios previstos?
- ¿Colaboraron todas las entidades previstas en la realización de las actividades?
- ¿Podrían haberse conseguido los resultados con menos fondos o en menos tiempo?
- ¿Se han tenido en cuenta las capacidades humanas y tecnológicas para garantizar la viabilidad del proyecto?

3. Impacto

Análisis de los cambios y efectos positivos y negativos de la intervención en sus áreas de influencia, determinando las causas que contribuyeron a estos resultados. Según este criterio:

Se tendrán en cuenta los cambios generados en la población beneficiaria como resultado de la intervención (seguridad alimentaria, revitalización económica y movilización territorial en relación con la migración).

Se tendrán en cuenta los efectos conseguidos (aumento del consumo de productos animales y hortícolas, aumento de los ingresos, mejora de las oportunidades de empleo en su lugar de origen, formación de cooperativas o agrupaciones de interés económico que ofrezcan servicios de calidad a sus socios, tecnologías para la adaptación al cambio climático, creación de una unidad de procesamiento de cebollas,

inclusión de las cuestiones relacionadas con la migración en los planes políticos, sensibilización del público sobre la migración, etc.).

Algunas cuestiones a tener en cuenta:

-¿Contribuyen las diferentes actividades a la capacitación socioeconómica de las mujeres y los jóvenes?

- ¿Información desglosada por sexo?

-¿Se observaron otros efectos positivos y negativos no previstos inicialmente? - ¿Qué cambios se han logrado en la mejora de la autonomía económica de las mujeres y los hombres jóvenes - explicados por separado?

-¿Qué factores refuerzan este proceso?

-¿Hay cambios en la mejora de la calidad de vida de las mujeres participantes en el proyecto con respecto a su SA y a la adaptación al cambio climático?

¿Se han transferido las competencias necesarias a la población beneficiaria?

-¿Hay impactos positivos / negativos no previstos en los beneficiarios directos? - ¿Existen repercusiones positivas o negativas no previstas en los beneficiarios indirectos? ¿En qué medida la dirección del proyecto ha tomado las medidas correctivas adecuadas?

-¿Cómo y en qué medida se han beneficiado los beneficiarios más vulnerables de la intervención?

¿Cuál ha sido el impacto del proyecto en la situación de las mujeres (participación, toma de decisiones, posición en la comunidad, etc.)?

-¿Ha contribuido la creación de comités de desarrollo local / comités de desarrollo al desarrollo de las comunidades?

4. Sostenibilidad

Identificación de las medidas adoptadas para que los beneficios generados por la intervención se mantengan una vez finalizado el proyecto, indicando si ha influido en la mejora de la capacidad técnica y de gestión de la comunidad. Se prestará especial atención a los aspectos de género, a las metodologías adecuadas, a las prácticas agroecológicas y medioambientales y al fortalecimiento y articulación de las redes comunitarias y municipales.

Algunas cuestiones a tener en cuenta:

-¿Qué aspectos se proporcionaron a los titulares de los derechos para que desarrollaran los conocimientos y habilidades que habían adquirido?

-¿Se animó a los participantes a organizarse para satisfacer sus propias necesidades, a planificar soluciones a sus problemas y a asumir responsabilidades en los procesos de desarrollo?

-¿Se ha animado a los jóvenes participantes a organizarse para satisfacer sus propias necesidades, planificar soluciones a sus problemas y asumir responsabilidades en los procesos de desarrollo?

-¿Las competencias adquiridas por los grupos beneficiarios permitirán la continuidad de las actividades en los términos que hoy conocemos?

5. Apropiación y fortalecimiento institucional.

El grado de cumplimiento de los compromisos adquiridos por las diferentes entidades implicadas en la intervención, indicando los efectos generados en el desarrollo de la capacidad institucional.

Algunas cuestiones a tener en cuenta:

¿Cómo se fortaleció institucionalmente la contraparte con la intervención?

-¿Qué otros aspectos debería reforzar la contraparte para mejorar su gestión institucional?

-¿Cómo se fortaleció institucionalmente la contraparte con la intervención?

- ¿Fue significativa y relevante la participación de los titulares de derechos?

6. Enfoque de género en el desarrollo.

-Identificar cómo la intervención incluye una perspectiva de género y en qué medida se ha destacado el papel de las mujeres como agentes de cambio, así como los cambios significativos que pueden contribuir o no a reducir la brecha de género en las familias. Algunas cuestiones a tener en cuenta - ¿Cómo perciben los participantes el proyecto tras su finalización?

-¿Cuáles son los cambios significativos observados en la capacitación económica y social de las mujeres?

-¿Se basa la intervención en un análisis de género que tenga en cuenta y aborde las diferentes necesidades e intereses de hombres y mujeres?

-¿Se garantizó la participación de las mujeres en todas las fases de la intervención, de modo que pudieran transmitir en todo momento sus necesidades y visiones en torno a la misma? ¿Cómo se garantizó esta participación?

-¿La intervención conducirá a una mayor equidad de género en el área de intervención?

7. Sostenibilidad medioambiental

Relativo a la resolución de problemas relacionados con las prácticas agrícolas y medioambientales. La disposición de los beneficiarios en la adopción de técnicas agroecológicas y de conservación, protección del medio ambiente para la adaptación al cambio climático y, en consecuencia, la reducción de las vulnerabilidades de sus sistemas de producción ambiental.

Algunas cuestiones a tener en cuenta:

-¿Contribuyen las tecnologías y técnicas agrícolas a la adaptación al cambio climático de los grupos beneficiarios?

-¿En qué medida las prácticas agrícolas responden a los problemas relacionados con la mejora de la economía y la capacitación social de los beneficiarios?

-¿En qué medida la adopción de estas prácticas contribuye a la autonomía económica de los grupos beneficiarios?

-¿La intervención tuvo en cuenta el respeto al medio ambiente en su formulación y aplicación?

-¿Qué medidas concretas se han aplicado para garantizar que la intervención sea respetuosa con el medio ambiente?

-¿Contribuye la intervención al fortalecimiento de las poblaciones para adaptarse al cambiante contexto climático?

-Determinar si es probable que los efectos e impactos de la intervención se mantengan en el tiempo tras su finalización, y los mecanismos aplicados por el proyecto para garantizarlo.

-¿Qué pruebas hay de que los cambios identificados en el proyecto son sostenibles o tienden a serlo?

-¿Tendrán los actores locales que llevan a cabo el proyecto los recursos y la capacidad para continuar las acciones desencadenadas tras el fin del apoyo externo? ¿Habrá apropiación de los resultados del proyecto?

-¿Qué factores y cómo afectan a la sostenibilidad de cada uno de los ejes emprendidos: prioridades políticas, tecnología apropiada, aspectos socioculturales o medioambientales, enfoque de género, capacidad institucional y de gestión, factores económicos y financieros y apropiación por parte de los beneficiarios?

-¿Se han desarrollado las capacidades locales y/o nacionales?

-¿Tendrá el beneficiario individual la capacidad de mantener los beneficios que ha conseguido con el proyecto de la AACID?

-¿Existe una conectividad entre la ayuda humanitaria y la ayuda al desarrollo en la que se inserta el proyecto?

8. Respeto a la diversidad cultural.

Cómo el proyecto ha tenido en cuenta las costumbres y tradiciones de la población beneficiaria. Sobre todo, el respeto a la identidad campesina, a sus raíces en la tierra y a sus costumbres ancestrales.

Algunas cuestiones a tener en cuenta:

- ¿Se ha integrado el rescate de los conocimientos ancestrales? Si es así, ¿qué acciones han integrado estos conocimientos y

¿cuál es su valor para salvar la identidad campesina y las raíces de la tierra?

-¿Se han adaptado las acciones y dinámicas de intervención del proyecto a las prácticas habituales de los grupos destinatarios (horarios, desplazamientos, etc.)?

-¿Qué medidas se han tomado para garantizar el respeto a la cultura en la ejecución del proyecto,

9. Cumplimiento del plan de negocio para estas actividades empresariales

¿Las actividades de producción han tenido en cuenta la dimensión organizativa, económica y comercial en torno a sus actividades?

¿Disponen los grupos beneficiarios de las competencias y herramientas adecuadas para gestionar sus negocios en términos comerciales?

10 Relevancia

Adaptación de los objetivos del proyecto a los problemas que intenta resolver y al contexto en el que opera. También se refiere a la calidad de la identificación y el diseño del proyecto (lógica del proceso de planificación, coherencia del diseño). La coherencia de las estrategias y prioridades internacionales, y en particular la del Consejo de Andalucía.

También se evaluará cómo el diseño de las acciones incluidas en el proyecto integra elementos destinados a lograr los objetivos de la cooperación española: lucha contra la pobreza, igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y protección del medio ambiente, entre otros.

-¿Corresponde la intervención a las prioridades y necesidades de la población beneficiaria?

-¿La intervención en cada uno de sus resultados responde a las líneas de actuación de las políticas locales y se enmarca en el Plan Andaluz de Cooperación al Desarrollo (PACODE)?

11¿Cuáles son los factores críticos?

12¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas?

IV. Metodologías

El equipo de evaluación debe presentar una propuesta metodológica que incluya las técnicas metodológicas que se utilizarán para llevar a cabo la evaluación (análisis documental, entrevistas individuales o de grupo). Opcionalmente, también se pueden considerar las encuestas. Deben incluirse las herramientas de análisis de género que se utilizarán.

Los productos a obtener son (indicar cuáles):

- Informe preliminar resultado del estudio de la empresa
- Resultado del trabajo de campo memoria de campo
- Proyecto de informe de evaluación
- Informe final de evaluación
- Plan de comunicación y difusión de la evaluación y sus resultados

Las fases y los plazos para la realización de la evaluación son los siguientes: Se presentará un calendario con al menos el siguiente nivel de detalle:

Estudio de gabinete de la fase I (informe preliminar): Durante esta fase, se llevará a cabo - Un análisis completo de la documentación disponible del proyecto (formulación, diagnósticos, encuestas, informes de seguimiento, materiales elaborados, herramientas de recogida de información; - La definición del plan de trabajo de evaluación final.

Validación de la metodología final propuesta por el equipo de evaluación, así como del diseño de los programas de formación)

Fase II: Trabajo de campo (memoria de campo): Esta fase tendrá lugar: - reunión de coordinación con los representantes de MPDL y RAMDEL - visitas, reuniones y entrevistas con los sujetos de la evaluación en la zona de intervención.

Fase III: Elaboración del proyecto de informe de evaluación final y presentación de los resultados preliminares: - Elaboración de un primer borrador con las conclusiones preliminares del informe de evaluación. - Reunión de retroalimentación y discusión de las primeras impresiones con los representantes de MPDL, RAMDEL y AACID, este último si es posible.

Fase IV Preparación del informe final de evaluación: - Presentación del informe final (primera versión) al comité de seguimiento de la evaluación. - Finalización del informe final tras recibir los comentarios sobre el primer borrador - Aprobación del informe final.

Fase V. Difusión de los resultados de la evaluación: declaración.

Se establece un tiempo total máximo para completar la evaluación de 2,5 meses (con un tiempo mínimo para el trabajo de campo de la Fase II de 2 semanas). La propuesta metodológica del equipo de evaluación debe especificar el calendario de la evaluación.

VI. Estructura y presentación del documento de evaluación

El informe de evaluación final, así como las versiones anteriores, se entregarán directamente al MPDL en su sede de Malí. La versión final se presentará a la AACID tanto en papel como en formato electrónico.

El informe no superará las 50 páginas (anexos separados) e incluirá una portada, que a su vez contendrá: el título del proyecto, el tipo de evaluación (en este caso final), los logotipos del MPDL y del donante (AACID), la fecha. El informe debe tener la siguiente estructura:

- a) Resumen precedido de un índice.
- b) Introducción: Contexto y objetivos de la evaluación.
- c) Breve descripción del objetivo de la evaluación y su contexto.
- d) Enfoque metodológico y técnicas utilizadas en la evaluación: criterios y preguntas de evaluación, metodología y técnicas aplicadas y condiciones de la evaluación realizada).
- e) Análisis e interpretación de la información recogida y de los resultados de la evaluación. El análisis de la información debe responder a los criterios y preguntas de evaluación. Debe hacerse especial hincapié en el cumplimiento de las disposiciones de la matriz de planificación (objetivos, resultados, actividades e indicadores). La matriz de planificación de la intervención debe incluirse explícitamente indicando los valores alcanzados por los indicadores basados en la evaluación y las fuentes de verificación utilizadas en la misma.

- Fortalecimiento institucional de los socios: Analizar las relaciones de asociación con el socio local en términos de fortalecimiento de la capacidad institucional.

(f) Conclusiones de la evaluación en relación con los criterios de evaluación. Las conclusiones deben extraerse del análisis de la información recogida y deben presentarse de acuerdo con los criterios de evaluación.

g) Recomendaciones de evaluación. Debe indicarse a quién van dirigidas las recomendaciones (AACID, entidad solicitante, entidad de contrapartida, otros).

h) Acciones emprendidas para difundir la evaluación.

(i) Anexos.

o Términos de referencia para la evaluación. o Propuesta de evaluación.

o Herramientas metodológicas (plantillas de encuestas/entrevistas, etc.).

o Plan de trabajo detallado (composición del equipo, horarios, itinerarios, visitas, lista de entrevistas, reuniones).

o Ficha de resumen de la evaluación (según el formato establecido por el CAD de la OCDE).

o Bibliografía .

Resumen .

o Lista de entrevistados y reuniones mantenidas o Fotografías o Otros elementos que puedan facilitar el proceso de evaluación.

VII. Condiciones y criterios de selección de la persona física o jurídica

La persona física o jurídica debe cumplir los siguientes requisitos:

El experto o los miembros del equipo deben estar acreditados con estudios especializados en cooperación al desarrollo y/o para la evaluación de proyectos de desarrollo.

En el caso de un equipo, uno de los miembros del equipo de evaluación debe asumir funciones de coordinación, siendo también la persona de contacto y referencia para la evaluación del MPDL y la AACID.

Experiencia mínima de 2 años en la evaluación de proyectos de desarrollo, en particular en el ámbito de la cooperación.

No haber tenido una relación de trabajo con la entidad beneficiaria o su contraparte, al menos durante los dos años anteriores a la propuesta de adjudicación del contrato de evaluación, y no haber participado en el diseño, la gestión o la ejecución de la intervención a evaluar.

Estar debidamente registrado, tener un identificador actualizado y extender las facturas a los requisitos de la ley.

La persona física o jurídica debe cumplir los siguientes requisitos: Los candidatos interesados en esta licitación deberán presentar los siguientes documentos:

- Una propuesta técnica: explicar la comprensión de los términos de referencia, el enfoque metodológico propuesto: enfoque, CV personal para la misión,

La propuesta metodológica presentada por el equipo evaluador indicará la pertinencia o no de la presencia de representantes de MPDL y RAMDEL en el desarrollo del trabajo de evaluación, ya que en algunos casos pueden favorecer la consecución de la relación con la población objetivo, pero en otros pueden condicionar las respuestas y resultados de la evaluación.

- Una propuesta financiera que describa y cuantifique todos los recursos necesarios para llevar a cabo este estudio.

El consultor debe presentar una oferta financiera detallada de todos estos costes, desde la fase de campo hasta la presentación del primer borrador del informe. El evaluador o el equipo de evaluación deben desglosar los costes de realización de la consultoría, incluidos todos los impuestos que deben pagarse a Malí. Además, se valorará:

Cualificación requerida

Las cualificaciones y la experiencia necesarias para poder presentar una solicitud son :

Nivel mínimo de maestría en desarrollo rural, agroeconomía, socioeconomía, medios de vida sostenibles, seguridad alimentaria o cualquier otro campo pertinente;

Experiencia significativa de al menos 10 años en resiliencia/medios de vida/seguridad alimentaria/protección social/reducción de riesgos y desastres (RRD);

Se valorará la formación y la experiencia en la aplicación de herramientas de análisis de género.

Excelente capacidad de análisis y síntesis y excelente redacción en francés.

Tener buenas habilidades de comunicación y redacción de documentos.

Si se trata de un equipo de evaluación, debe ser multidisciplinar.

Siempre que sea posible, se fomentará la inclusión de profesionales del país en el que se realiza la intervención o de su entorno y se tendrá en cuenta este equilibrio de género.

FECHA/FECHA LÍMITE PARA LA PRESENTACIÓN DE LA OFERTA

Los solicitantes tendrán hasta el 27 de octubre de 2019 para presentar sus propuestas.

La fecha preferida de inicio de la evaluación es el 25 de noviembre de 2019. Si se aprueba una solicitud de prórroga, la fecha de inicio se retrasará.

Se establece un tiempo total máximo para completar la evaluación de 2,5 meses (con un tiempo mínimo para el trabajo de campo de la Fase II de 2 semanas). La propuesta metodológica del equipo de evaluación debe especificar el calendario de la evaluación, incluyendo el plan de comunicación y la retroalimentación de la evaluación.

Este calendario puede variar ligeramente en la negociación con el equipo de evaluación contratado. Los pagos se efectuarán en francos CFA.

La forma de pago será la siguiente

40% a la firma del contrato entre las partes, tras la presentación y aprobación del plan de trabajo.
20% a la entrega del borrador del documento final.

40% a la entrega del documento final recibido a satisfacción.

Las propuestas técnico-económicas se enviarán por correo electrónico a las siguientes direcciones
mali@mali.org;

e.delgado@mpdl.org

Las propuestas deberán ir acompañadas de los siguientes documentos:

Primera hoja donde se indica:

Nombre de la empresa o del experto.

Título de la evaluación.

Datos de contacto de la empresa o del experto individual.

Tipo de evaluación (externa)

CV detallado de la entidad (si procede).

CV detallados de los miembros del equipo de evaluación de la empresa licitadora (si procede).

CV detallado de la persona o del experto (si procede).

Propuesta técnica que incluya como mínimo

Metodología de evaluación

Herramientas de recopilación de información.

Plan de trabajo: calendario y principales actividades. Matriz de evaluación propuesta.

Distribución del presupuesto, además de: Copia de su tarjeta RUC. Copia de su solvencia fiscal actualizada.
Estar autorizado para emitir una factura correctamente numerada (adjuntar el modelo de factura).

Criterios de evaluación de la calidad de la propuesta (baremación).

- a) Propuesta metodológica: máximo 5 de los 10 puntos de la oferta global (se debe alcanzar un mínimo de 3)
- b) Perfil del equipo evaluador: máximo 4 puntos sobre 10 de la oferta global (se requiere un mínimo de 2).
- c) Distribución del presupuesto: máximo 1 sobre 10 puntos de la oferta global.

Criterios	Método de evaluación
-----------	----------------------

Propuesta metodológica	<p>Coherencia de la metodología con el objetivo y el alcance de la evaluación. Metodología de especificación: métodos de explicación, recogida y análisis de la información, fiabilidad de la recogida, triangulación de la información.</p> <p>Consideración de los contextos locales en la definición metodológica. Análisis de los criterios e indicadores de evaluación. Correspondencia entre las actividades de evaluación propuestas con los recursos disponibles y los objetivos a alcanzar. Cumplimiento de los plazos indicados en el pliego de condiciones. Flexibilidad de tiempo para aprovechar situaciones imprevistas.</p> <p>Previsión de actividades de comunicación de resultados. Días de devolución de los resultados.</p> <p>Inclusión del plan de trabajo: calendario y principales actividades. Inclusión de una propuesta de matriz de evaluación</p>
Perfil del equipo de evaluación	<p>Diploma sobre el área de trabajo a desarrollar. Nivel de actividad profesional adaptado a las necesidades del mandato. Años de actividad en el sector evaluado. Experiencia en la zona geográfica evaluada. Experiencia en trabajos anteriores similares.</p>
Propuesta económica	<p>Desglose: Honorarios profesionales (desglosar el coste más los impuestos por separado). Trabajo de campo (detallando lo relativo a viajes, desplazamientos, reuniones). Gastos administrativos. Adjuntar la documentación requerida.</p>

IX. Presupuesto

El presupuesto máximo de asignación será el indicado en el presupuesto validado de la intervención. La prestación del servicio finaliza con la aceptación del informe de evaluación por parte de la AACID. El presupuesto para la realización de esta evaluación incluirá todos los gastos inherentes a la realización de la misma: dietas, viajes, manutención, papelería, etc. También incluye el seguro, los impuestos y las prestaciones del evaluador o del equipo de evaluación.

oPropuesta de evaluación.

oHerramientas metodológicas (plantillas de encuestas/entrevistas, etc.).

oPlan de trabajo detallado (composición del equipo, horarios, itinerarios, visitas, lista de entrevistas, reuniones).